

Міністерство освіти і науки України
 Національний технічний університет

«Дніпровська політехніка»

(інститут)

інформаційних технологій

(факультет)

Кафедра системного аналізу та управління

(повна назва)

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ СТУПЕНЯ «БАКАЛАВР»

студента Говорухи Олександра Володимировича

(ПІБ)

академічної групи 124-18-1

(шифр)

спеціальності 124 – Системний аналіз

(код і назва спеціальності)

на тему: «Розробка ефективного антикризового управління підприємством»

(назва за наказом ректора)

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Проф. Слесарєв В.В.	80	добре	
розділів:				
Інформаційно-аналітичний розділ	Проф. Слесарєв В.В.	80	добре	
Спеціальний розділ	Проф. Слесарєв В.В.	80	добре	
Рецензент		80	добре	
Нормоконтролер	к.ф-м.н., доц. Хомяк Т.В.	80	добре	

Дніпро

2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри

Системного аналізу та управління

(повна назва)

к. т. н., доц. Т.А. Желдак

(підпис)

(прізвище, ініціали)

« » 2022 р.**ЗАВДАННЯ**

на кваліфікаційну роботу

ступеня бакалавра

(бакалавра, магістра)

студенту Говорухи Олександра Володимировича академічної групи 124-18-1Спеціальності 124 - Системний аналіз

на тему: «Розробка ефективного антикризового управління підприємством».

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 18 травня 2022 р. №268-с

Розділ	Зміст завдання	Термін виконання
1. Інформаційно-аналітичний розділ	Визначити область дослідження та проблему, що розв'язується. Обґрунтувати методи вирішення поставлених задач.	10.11.2021- 30.12.2021
2. Спеціальний розділ	Проаналізувати об'єкт дослідження. Провести аналіз, вибір та викопти реалізацію методів вирішення досліджуваної проблеми.	01.01.2022- 05.06.2022

Завдання видано

д. т. н. проф. В.В.Слесарєв

(підпис)

(прізвище, ініціали)

Дата видачі: 10 грудня 2021 р.Дата подання до екзаменаційної комісії 15 червня 2022 р.Завдання прийняв до виконання Говоруха О.В.

(підпис)

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота містить 75 сторінок, 12 таблиць, 11 рисунків та 3 додатки. Список використаних джерел складає 31 найменувань.

Мета кваліфікаційної роботи полягає в обґрунтуванні, розробці методики та практичних методів забезпечення ефективного антикризового управління, спрямованого на зміцнення фінансової стабільності, запобігання негативних явищ в роботі, відвернення можливості кризи і загрози збанкрутування та поліпшення економіки підприємства.

Об'єкт дослідження – процеси забезпечення фінансової надійності, платоспроможності ДАХК "Артем" в умовах нестабільного маркетингового розвитку економіки країни.

Предмет дослідження – теоретичні, розрахункові і практичні прийоми розробки і розвитку антикризового управління на підприємстві.

Методи дослідження: діалектичний, логічний і системного аналізу, алгоритмічно - конструктивний та порівняння.

Робота присвячена антикризовому управлінню в умовах діяльності підприємства.

У першій частині розглянуто теоретичні і методологічні узагальнення, визначення сенсу і функцій антикризового управління, узагальнення механізмів та інструментів проведення антикризового управління. В аналітичній частині роботи досліджено організаційну і економічну характеристику підприємства, проведено діагностику внутрішнього та зовнішнього середовищ прямого і непрямого впливу, обґрунтовано оцінку необхідного санаційного аудиту

У заключній частині роботи автором запропоновано напрямки усунення виявлених недоліків, які мають місце, розроблено рекомендації вдосконалення і підвищення ефективності антикризового управління в умовах підприємстві. Отримані результати роботи, що мають наукову цінність, є доцільними для подальшого використання з метою запобігання кризових явищ на підприємстві.

Ключові слова: криза, антикризове управління, підприємство, фінансовий стан, санація, платоспроможність, підвищення ефективності, методи удосконалення.

ABSTRACT

Master's degree work includes 77 pages, 12 tables, 11 drawings, 3 attachments. Bibliography has 31 items.

The purpose of qualification work consists in a scientific ground, development of methods and practical recommendations of providing of effective anticrisis management, directed on strengthening of financial stability, prevention of the negative phenomena, distraction of danger of crisis threats of bankruptcy and making healthy of economy of enterprise.. Research object – there are processes of providing of financial firmness, solvency of State stock holding association Artem, in the conditions of unstable market development of economy of country. Article of research – there are theoretical and practical principles of forming and development of anticrisis management on an enterprise. The followings methods of research were in-process used: dialectical, abstractly logical and analysis of the systems, calculation-structural and comparison.

This work is devoted the anticrisis management of enterprise activity. Theoretical and methodological generalizations, determinations of essence and functions of anticrisis management, improvement of mechanisms and instruments of leadthrough, are considered in theoretical part. In analytical part of work investigational organizationally economic description of enterprise, diagnostics of internal and external environment of direct and indirect influence is conducted, grounded estimation of sanation audit. Directions of removal of the educed defects are offered in recommendation part of working as an author, the ways of perfection and increase of efficiency of anticrisis management are worked out on an enterprise. Job performances that have a scientific value are expedient for the further use with the aim of prevention of crisis on an enterprise.

Keywords: crisis, anticrisis management, enterprise, financial state, sanaciya, solvency, efficiency, increase efficiency, methods of improvement.