

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Максименка Едуарда Сергійовича

академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання (за матеріалами ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 03 » травня 2021 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Максименку Е.С. академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання
(за матеріалами ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021р. № 292-с.

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління у сфері логістики постачання на підприємстві	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз виробничої діяльності ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності логістичних процесів у сфері постачання ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»	02.06.2021 р. – 12.06.2021 р.

Завдання видано _____ Амоша О.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 03 » травня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 14 » червня 2021 року

Прийнято до виконання _____ Максименко Е.С.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-17-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Максименка Едуарда Сергійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання (за матеріалами ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЛОГІСТИКА ПОСТАЧАННЯ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 56 сторінок комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 15 таблиць; 20 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління експортною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності у сфері постачання на підприємстві.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто Теоретичні основи управління у сфері логістики постачання на підприємстві; надано загальну характеристику ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»; здійснено аналіз виробничої діяльності підприємства; проаналізовано логістичну підсистему постачання підприємства; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності логістичних процесів у сфері постачання ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб»; розраховано економічну ефективність впровадження запропонованих заходів.

Методи дослідження – економіко-статистичні методи аналізу, порівняння, статистичний, моделювання, узагальнення, методи бальної і рейтингової оцінки, математичної статистики.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства запропоновано Через дефіцит металобрухту в Україні змушене шукати нових постачальників за кордоном. Перспективним варіантом є ТОВ «Карадазький завод» з прокату кольорових металів, який знаходиться у м. Баку, Азербайджан. Зазначений завод реалізує металобрухт за досить оптимальною ціною. Тривалість доставки триватиме приблизно 4 дні, і це дозволить досить точно планувати необхідну кількість продукції та партій.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – розраховано економічну ефективності проекту аерації начинки та отримано наступні результати: при заключенні цього контракту ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб» зменшить витрати на собівартість продукції на 7,2 %, що призведе до збільшення прибутку на 581247,8 тис. грн.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-17-3
NTU Dnipro Polytechnic
Maksymenko Eduard

on the topic: Substantiation of managerial decisions in the field of supply logistics (based on the materials of LLC «Interpipe Niko Tube»)

KEY WORDS: SUPPLY LOGISTICS, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 56 pages of computer text; 11 drawings; 15 tables; 20 reference sources.

The object of development is the process of managing the export activities of the enterprise.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of solutions to increase efficiency in the field of supply at the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: Theoretical bases of management in the field of supply logistics at the enterprise are considered; the general characteristic of LLC «Interpipe Niko Tube» is given; the analysis of production activity of the enterprise is carried out; the logistic subsystem of the enterprise supply is analyzed; management decisions on increasing the efficiency of logistics processes in the field of supply of LLC «Interpipe Niko Tube» are substantiated; the economic efficiency of the implementation of the proposed measures is calculated.

Research methods - economic and statistical methods of analysis, comparison, statistical, modeling, generalization, methods of scoring and rating, mathematical statistics.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - proposed to the company's management Due to the shortage of scrap metal in Ukraine is forced to look for new suppliers abroad. A promising option is the Karadag Plant for Non-Ferrous Metals, located in Baku, Azerbaijan. This plant sells scrap metal at a very optimal price. Delivery time will take about 4 days, and this will allow you to accurately plan the required number of products and batches.

conomic or socio-economic efficiency - the economic efficiency of the filling aeration project is calculated and the following results are obtained: when concluding this contract, LLC «Interpipe Niko Tube» will reduce production costs by 7.2%, which will increase profits by 581247.8 thousand UAH

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління у сфері логістики постачання на підприємстві	6
1.1 Поняття логістики та логістичних процесів.....	6
1.2 Сутність логістичної підсистеми постачання	11
1.3 Сучасна організація логістичних процесів у ланцюгах поставок.....	13
2 Аналіз виробничої діяльності ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб».....	17
2.1 Характеристика підприємства	17
2.2 Аналіз техніко-економічних показників підприємства.....	18
2.3 Аналіз логістичної підсистеми постачання підприємства.....	24
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності логістичних процесів у сфері постачання ТОВ «Інтерпайп Ніко Тьюб».....	36
3.1 Обґрунтування доцільності впровадження заходів з пошуку постачальників за кордоном.....	36
3.2 Економічна ефективність впровадження запропонованих рекомендацій.....	38
Висновки.....	52
Перелік джерел посилання.....	55

