

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Перев'язка Данила Сергійовича

академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифонова О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Трифонова О.В.			
----------------	----------------	--	--	--

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2021 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту Перев'язку Д.С. академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. № 293-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретико-методологічні аспекти конкурентоспроможності	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства	01.06.2021 р.- 13.06.2021 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Трифонова О.В.

Дата видачі « 30 » квітня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 16 » червня 2021 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Перев'язку Д.С.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-17з-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Перев'язко Данило Сергійович

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат»)

МЕНЕДЖМЕНТ, КОНКУРЕНЦІЯ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ

Структура роботи 70 сторінок комп'ютерного тексту, 15 рисунків, 36 таблиць; 25 джерел посилання.

Об'єкт розробки – процес забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства молокопереробної галузі.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи конкуренції та конкурентоспроможності підприємства; з'ясовано фактори, які забезпечують та підвищують конкурентоспроможність; розглянуто методи оцінювання конкурентоспроможності підприємства; виконано аналіз діяльності підприємства та його конкурентоспроможності; обґрунтовано управлінські рішення щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та систематизації, економіко-статистичного й економічного аналізу, методи обґрунтування ефективності управлінських рішень.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для впровадження підприємствами молокопереробної галузі.

Сфера застосування – забезпечення конкурентоспроможності підприємств молокопереробної галузі.

Економічна ефективність запропонованих управлінських рішень характеризується економією 44193 тис. грн.

Значимість роботи полягає в можливості впровадження запропонованих управлінських рішень з метою забезпечення конкурентоспроможності підприємств молокопереробної галузі.

## ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-17z-1  
Dnipro University of Technology  
Pereviazko Danylo Serhiiovych

Title: Substantiation of managerial decisions to ensure enterprise competitiveness (based on the materials of ALC «Zolotonosha Butter-Making Combine»)

MANAGEMENT, COMPETITION, COMPETITIVENESS, FACTORS OF INFLUENCE ON COMPETITIVENESS, METHODS OF COMPETITIVENESS ASSESSMENT, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY

Structure: 70 printed pages; 15 figures; 36 tables; 25 references.

Object of development – the process of ensuring the competitiveness of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical justification of solutions to ensure the competitiveness of the enterprise of the milk processing industry.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of competition and competitiveness of the enterprise are investigated; the factors that provide and increase competitiveness are found out; the methods of assessing the competitiveness of the enterprise are considered; the analysis of enterprise activity and its competitiveness is executed; the managerial decisions on ensuring competitiveness are substantiated.

Research methods – theoretical generalization and systematization, economic and statistical and economic analysis, methods of substantiation of efficiency of administrative decisions

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for implementation by enterprises of the milk processing industry.

Application – ensuring the competitiveness of enterprises of the milk processing industry.

Financial viability of the proposed measures – savings 44193 thousand UAH.

The value of the research – lies in the possibility of introducing proposed managerial decisions in order to ensure the competitiveness of enterprises of the milk processing industry.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ .....	5
1 Теоретико-методологічні аспекти забезпечення конкурентоспроможності підприємства.....	7
1.1 Характеристика поняття «конкурентоспроможність підприємства» .....	7
1.2 Фактори забезпечення та підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства .....	10
1.3 Методичні підходи до оцінювання конкурентоспроможності підприємства .....	14
2 Аналіз господарської діяльності та конкурентоспроможності ТДВ «Золотоніський маслоробний комбінат» .....	26
2.1 Загальна характеристика підприємства .....	26
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства .....	30
2.2.1 Аналіз обсягу виробництва і реалізації .....	31
2.2.2 Аналіз чисельності персоналу .....	36
2.2.3 Аналіз продуктивності праці .....	38
2.2.4 Аналіз заробітної плати .....	40
2.2.5 Аналіз стану та ефективності використання основних і оборотних засобів.....	42
2.2.6 Аналіз собівартості .....	44
2.2.7 Аналіз доходу, прибутку та рентабельності .....	48
2.2.8 Аналіз конкурентоспроможності підприємства .....	53
3 Обґрунтування ефективності управлінських рішень щодо підвищення конкурентоспроможності підприємства .....	54
3.1 Удосконалення організаційної структури управління .....	56
3.2 Організація навчального центру .....	58
3.3 Збільшення експортного потенціалу .....	61

3.4 Розширення асортименту продукції .....	63
Висновки .....	65
Перелік джерел посилання .....	68