

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Рубан Дарії Андріївни

академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері розробки та впровадження стратегії розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «МВМ Груп Дніпро»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			
----------------	----------------	--	--	--

Дніпро
2021

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-17-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Рубан Дарії Андріївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері розробки та впровадження стратегії розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «МВМ Груп Дніпро»)

ІНВЕСТАЦІЙНИЙ ПРОЕКТ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ, СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ, СТРАТЕГІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Структура роботи: 73 сторінки комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 19 таблиць; 3 додатки; 27 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес розробки й впровадження стратегії розвитку сучасних підприємств.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо розроблення та впровадження стратегії розвитку підприємства

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено поняття та види стратегій розвитку підприємства; розглянуто основні методи розробки стратегії розвитку; проаналізовано основні показники діяльності ТОВ «МВМ Груп Дніпро»; проведено стратегічний аналіз діяльності ТОВ «МВМ Груп Дніпро»; досліджено потреби цільової аудиторії ТОВ «МВМ Груп Дніпро»; розроблено інвестиційний проект з розширення асортименту ТОВ «МВМ Груп Дніпро»; обґрунтовано економічну ефективність запропонованих заходів щодо впровадження інвестиційного проекту для ТОВ «МВМ Груп Дніпро».

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного й економічного аналізу, графічні методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах при вирішенні завдань щодо впровадження стратегії розвитку

Сфера застосування – процес стратегічного планування діяльності підприємства

Економічна ефективність реалізації запропонованих заходів полягає в отриманні ТОВ «МВМ Груп Дніпро» додаткового прибутку у розмірі 156,5 тис.грн, що підвищує сукупний чистий прибуток підприємства на 13 %.

Значимість роботи – запропоновані в кваліфікаційній роботі заходи допоможуть більш повноцінно задовольнити потреби споживачів, що в свою чергу призведе до підвищення конкурентоспроможності та прибутковості підприємства ТОВ «МВМ Груп Дніпро».

ABSTRACT

bachelor's qualification work
student group 073-17-1
Dnipro University of Technology
Ruban Dariia Andriivna

on the topic: Substantiation of managerial decisions in the field of formation and implementation of enterprise development strategy (based on the materials of LLC «MVM Group Dnipro»)

INVESTMENT PROJECT, COMPETITIVENESS, STRATEGIC
MANAGEMENT, STRATEGIC ANALYSIS, STRATEGIC POTENTIAL,
DEVELOPMENT STRATEGY

Structure of the work: 73 pages of computer text; 15 drawings; 19 tables; 3 applications; 27 reference sources.

The object of development is the process of developing and implementing development strategy on modern enterprises.

The purpose of the work is theoretical justification and development of practical recommendations for the development and implementation of enterprise development strategy

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the concept and types of enterprise development strategies are studied; the basic methods of development a development strategy are considered; the main indicators of activity of LLC «MVM Group Dnipro» are analyzed; a strategic analysis of the activities of LLC «MVM Group Dnipro» was conducted; the needs of the target audience of LLC «MVM Group Dnipro» were studied; an investment project was developed to expand the assortment of LLC «MVM Group Dnipro»; the economic efficiency of the proposed measures for the implementation of the investment project for LLC «MVM Group Dnipro» is substantiated.

Research methods: theoretical generalization and critical analysis, methods of economic statistics and economic analysis, graphic methods.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in enterprises in solving problems related to the implementation of development strategy

Scope – the process of strategic planning of the enterprise

The economic efficiency of the implementation of the proposed measures is to receive LLC «MVM Group Dnipro» additional profit of 156.5 thousand UAH, which increases the total net profit of the enterprise by 13%.

Significance of the work – the measures proposed in the qualification work will help to better meet the needs of consumers, which in turn will increase the competitiveness and profitability of the company LLC «MVM Group Dnipro».

ЗМІСТ

	С.
Вступ	5
1 Теоретичні основи розробки та впровадження стратегії розвитку підприємства.....	8
1.1 Сутність стратегії розвитку на сучасних підприємствах.....	8
1.2 Методи розробки та впровадження стратегії розвитку підприємства.....	11
1.3 Види стратегій розвитку підприємства	14
1.4 Сучасні методи стратегічного управління.....	16
2 Аналіз діяльності підприємства ТОВ «МВМ Груп Дніпро» та його стратегічного потенціалу	20
2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ «МВМ Груп Дніпро».....	20
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства ТОВ «МВМ Груп Дніпро».....	22
2.3 Стратегічний аналіз діяльності підприємства ТОВ «МВМ Груп Дніпро».....	38
3 Обґрунтування рішень щодо впровадження стратегії розвитку підприємства ТОВ «МВМ Груп Дніпро».....	58
3.1 Дослідження потреб цільової аудиторії.....	58
3.2 Розробка та обґрунтування інвестиційного проекту з розширення асортименту ТОВ «МВМ Груп Дніпро».....	59
3.3 Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів.....	66
Висновки.....	68

Перелік джерел посилання.....	71
Додаток А.....	74
Додаток Б.....	79
Додаток В.....	80