

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Міжгалузевий навчально-науковий інститут
безперервної очно-дистанційної освіти

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Ходюша Олексія Вікторовича

академічної групи 073-17В

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Концерн Хлібпром»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Швець В.Я.			

Рецензент	Тимошенко Л.В.			
-----------	----------------	--	--	--

Нормоконтролер	Швець В.Я.			
----------------	------------	--	--	--

Дніпро

2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 08 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Ходюшу О.В. академічної групи 073-17В

спеціальності 073 Менеджмент

тему Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Концерн Хлібпром)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 14 квітня 2021р.№ 213-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретико-методологічні аспекти конкурентоспроможності	12.05.2021 р. – 21.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності ПрАТ «Концерн Хлібпром»	22.05.2021 р. – 08.06.2021 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємств	09.06.2021 р.- 20.06.2021 р.

Завдання видано _____

Швець В.Я.

Дата видачі « 08 » травня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 20 » червня 2021 року

Прийнято до виконання _____

Ходюш О.В.

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-17в
НТУ «Дніпровська політехніка»
Ходюша Олексія Вікторовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Концерн Хлібпром»).

Ключові слова МЕНЕДЖМЕНТ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 65 сторінки комп'ютерного тексту, 15 рисунків, 31 таблиця; 24 джерел посилення.

Об'єкт розроблення - процес забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Мета роботи - теоретичне обґрунтування рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства хлібопекарської промисловості.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджені теоретичні та методичні засади конкурентоспроможності; виконано комплексний аналіз основних показників господарської діяльності підприємства та виявлено основні проблеми; обґрунтовано управлінські рішення щодо забезпечення конкурентоспроможності.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення, порівняння та систематизації, економіко-статистичного і економічного аналізу.

Результати кваліфікаційного документа на ступінь бакалавра рекомендована для підприємств хлібопекарської галузі

Сфера застосування - забезпечення конкурентоспроможності підприємств хлібопекарської галузі.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Економія 44170 тис.грн.

Значимість роботи - застосування запропонованих управлінських рішень на підприємстві з метою забезпечення конкурентоспроможності ПрАТ «Концерн Хлібпром».

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-17B
Dnipro University of Technology
Alexey Khodyusha

Title Substantiation of managerial on provision of competitiveness of an enterprise
(based on the materials of Private JSC "Concern Hlibprom").

**KEYWORDS: MANAGEMENT, COMPETITIVENESS, FACTORS OF
INFLUENCE ON COMPETITIVENESS, METHODS OF COMPETITIVENESS
ASSESSMENT, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.**

Structure 65 printed pages; 15 figures; 31 tables; 24 references.

Object of development – the process of ensuring the competitiveness of the
enterprise.

The aim of the paper – theoretic justification of solutions to ensure the
competitiveness of the enterprise of the baking industry.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as
follows: theoretical justification of decisions on ensuring the competitiveness of the
bakery industry enterprise.

Research methods – theoretical generalization, comparison and
systematization, economic, statistical and economic analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are
recommended for enterprises of the bakery industry

Application – ensuring the competitiveness of bakery enterprises.

Financial viability of the proposed measures – Savings 44170 thousand UAH.

The value of the research – application of the proposed recommendations

The value of the research – application of the proposed recommendations
enterprise in order to ensure competitiveness.

ЗМІСТ

	С
Вступ	5
1 Теоретичні основи конкурентоспроможності підприємства	7
1.1 Конкурентоспроможність і фактори конкурентоспроможності.....	7
1.2 Методи і критерії оцінки конкурентоспроможності підприємства	13
1.3 Аналіз стану та конкурентного середовища хлібопекарської промисловості	25
2 Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Концерн Хлібпром»	29
2.1 Загальна характеристика підприємства	29
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства	32
2.2.1 Аналіз обсягу виробництва і реалізації	33
2.2.2 Аналіз чисельності персоналу та продуктивності праці	35
2.2.3 Аналіз заробітної плати	37
2.2.4 Аналіз стану та ефективності використання основних та оборотних засобів	40
2.2.5 Аналіз собівартості	42
2.2.6 Аналіз доходу, прибутку	47
2.2.7 Аналіз конкурентоспроможності	56
3 Обґрунтування ефективності управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства	59
3.1 Впровадження системи керування електротехнологічним комплексом	59
3.2 Впровадження кремнійорганічного покриття хлібопекарських форм	59
3.3 Формування ефективної системи збуту продукції	60
Висновки	63
Перелік джерел посилання	66