

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента(ки) Шенкевича Євгенія Володимировича

академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління запасами  
(за матеріалами ПрАТ «ЮЖКОКС»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дудник А.В.			
----------------	-------------	--	--	--

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«03» травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту(ці) Шенкевичу Є.В. академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління запасами  
(за матеріалами ПрАТ «ЮЖКОКС»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021р. №292-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління запасами на промисловому підприємстві	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності та оцінка стану управління запасами на ПрАТ «ЮЖКОКС»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Заходи щодо підвищення ефективності управління запасами коксохімічного підприємства	02.06.2021 р. – 12.06.2021р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Дудник А.В.

(прізвище, ініціали)

**Дата видачі** «03» травня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «14» червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ (підпис студента)

Шенкевич Є.В.

(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-17-3 НТУ «Дніпровська політехніка»

Шенкевича Євгенія Володимировича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління  
запасами (за матеріалами ПрАТ «ЮЖКОКС»)

**ЗАПАСИ, ВИРОБНИЧІ ЗАПАСИ, ЗБУТОВІ ЗАПАСИ, ЛОГІСТИКА,  
КОКСОХІМІЧНЕ ВИРОБНИЦТВО, НОРМУВАННЯ ЗАПАСІВ,  
НОРМАТИВ ОБОРОТНИХ КОШТІВ В ЗАПАСАХ.**

Структура роботи: 59 сторінок комп'ютерного тексту; 10 рисунків;  
17 таблиць; 1 додаток; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процеси управління запасами підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – дослідження теоретичних, методичних аспектів управління запасами та надання практичних рекомендацій щодо підвищення його ефективності на промисловому підприємстві.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні основи управління запасами підприємства; проаналізовано господарську діяльність ПрАТ «ЮЖКОКС» на підставі системи техніко-економічних показників; проаналізовано особливості організації матеріальних потоків у коксохімічному виробництві; виконано оцінку стану та структури запасів досліджуваного підприємства; надано пропозиції щодо удосконалення планування оборотних коштів у виробничих запасах коксохімічного підприємства.

Методи дослідження – критичного аналізу, наукової абстракції та узагальнення, групування, компаративний аналіз, статистичний аналіз.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання коксохімічними підприємствами.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів для ПрАТ «Южкокс» визначається мінімізацією сукупних витрат на створення та підтримання запасів сировини та основних матеріалів за рахунок удосконалення методики їх нормування. В результаті встановлення нормативу, розрахованого прямим методом по кожному виду матеріалів, розбіжність в фактичних і нормативних залишках буде зменшена на 70%.

Значимість роботи – удосконалення методики нормування дозволить підвищити ефективність процедури планування потреби у оборотних коштах, які спрямовуються на створення запасів сировини та основних матеріалів на коксохімічному підприємстві.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1. Теоретичні основи управління запасами на промисловому підприємстві	6
1.1 Сутність запасів та їх роль в діяльності підприємства	6
1.2 Класифікація запасів	11
1.3 Сучасні підходи до побудови системи управління запасами на підприємстві	16
2. Аналіз господарської діяльності та оцінка стану управління запасами на ПрАТ «ЮЖКОКС»	19
2.1 Загальна характеристика підприємства	19
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства	23
2.3 Аналіз матеріальних потоків у коксохімічному виробництві	31
2.4 Оцінка стану та структури запасів	34
3. Заходи щодо підвищення ефективності управління запасами коксохімічного підприємства	42
3.1 Обґрунтування необхідності перегляду методики нормування запасів	42
3.2 Удосконалення планування оборотних коштів в запасах сировини та основних матеріалів	45
Висновки	56
Перелік джерел посилання	60
Додаток А. Фінансова звітність ПрАТ «ЮЖКОКС» за 2018-2019 рр.	63