

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Костюка Данила Володимировича.

академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів (за матеріалами АТ «НЗФ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець .Я.
(підпис)
« 02 » травня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Костюку Д.В. академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів (за матеріалами АТ «НЗФ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р.

№ 284-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи забезпечення ефективності діяльності промислового підприємства	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства в конкурентному середовищі	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Напрями підвищення ефективності шляхом діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано _____ Амоша О.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання _____ Костюк Д.В.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студента групи 073-18-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Костюка Данила Володимировича

на тему: Підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за

рахунок автоматизації виробничих процесів (за матеріалами АТ «НЗФ»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ. АТОМАТИЗАЦІЯ. СМАРТ-ПІДПРИЄМСТВО. СМАРТ ТЕХНОЛОГІЇ. ВИРОБНИЧІ ПРОЦЕСИ.

Структура роботи: 86 сторінок комп'ютерного тексту; 6 рисунків; 29 таблиці; 41 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів АТ «НЗФ».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: організовано смарт – промисловість як інструмент автоматизації; використанні інструменти забезпечення автоматизації шляхом використання смарт технологій; розглянутий аналіз діяльності підприємства в конкурентному середовищі; розглянутий аналіз фінансово-економічних показників підприємства; виконані напрями підвищення ефективності шляхом діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів; проведена оцінка ефективності проекту автоматизації виробничих процесів.

Методи дослідження – методи дослідження: методи групування, графічний, ілюстрації, методи вертикального та горизонтального аналізу, логічні методи.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень у сфері підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів.

Економічна ефективність запропонованих заходів. Загальна потреба в інвестиціях складе 700000 тис. грн для реалізації даного проекту буде залучено 44 чоловік, яким планується сплачувати середню місячну заробітну плату у розмірі 55363 грн. на місяць. Даний проект буде реалізовано протягом 2021 р. та вийде на заплановані потужності у січні 2022 р. при вартості власного капіталу 15%, розміру власних коштів 235410 тис. грн. і наявних чистих грошових потоках, розмір NPV складає 2223710 тис. грн, що свідчить про високу ефективність проекту. Внутрішня норма готовності (IRR) дорівнює 41,72% і перевищує вартість власного капіталу на 29,17%. Дисконтований термін окупності складає 8,8 року.

Значимість роботи полягає у тому, що запропоноване впровадження автоматизації виробничих процесів яке спрямоване на підвищення ефективності діяльності промислового підприємства

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-18-1
Dnipro University of Technology
Kostyuk Danylo Volodymyrovych

Title: Improving the efficiency of industrial enterprises through the automation of
production processes (according to JSC "NZF")

KEY WORDS: EFFICIENCY INCREASE. ATOMATION. SMART ENTERPRISE.
SMART TECHNOLOGIES. PRODUCTION PROCESSES.

Structure of the work: 86 pages of computer text; 6 drawings; 29 tables; 41
reference sources.

Object of development is the process of increasing the efficiency of the industrial
enterprise by automating the production processes of JSC "NZF".

The purpose of the work - theoretical justification and development of practical
recommendations for improving the efficiency of industrial enterprises through the
automation of production processes.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: smart industry
is organized as a tool of automation; use of automation tools through the use of smart
technologies; the analysis of activity of the enterprise in the competitive environment is
considered; the analysis of financial and economic indicators of the enterprise is
considered; the directions of increase of efficiency through activity of the industrial
enterprise at the expense of automation of production processes are executed; the
evaluation of the efficiency of the project of automation of production processes is carried
out.

Research methods - research methods: grouping methods, graphic, illustrations,
methods of vertical and horizontal analysis, logical methods.

Application - in the substantiation of management decisions in the field of
improving the efficiency of industrial enterprises through the automation of production
processes.

Economic efficiency of the proposed measures. The total need for investment will
be 700,000 thousand UAH for the implementation of this resource strategy will attract 44
people who are planned to pay an average monthly salary of 55,363 UAH. month. This
resource strategy will be implemented during 2021 and will reach the planned capacity in
January 2022 at a cost of equity of 15%, the amount of equity 235410 thousand UAH.
and available net cash flows, the amount of NPV is 2223710 thousand UAH, which
indicates the high efficiency of the project. The internal readiness rate (IRR) is 41.72%
and exceeds the cost of equity by 29.17%. The discounted payback period is 8.8 years.

The significance of the work lies in the fact that the proposed introduction of
automation of production processes which is aimed at improving the efficiency of
industrial enterprises.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи забезпечення ефективності діяльності промислового підприємства.	7
1.1 Організація смарт – промисловості як інструмент Автоматизації	7
1.2 Інструменти забезпечення автоматизації шляхом використання смарт технологій	14
1.3 Шляхи підвищення ефективності управління виробничої діяльності	20
2 Аналіз діяльності підприємства в конкурентному середовищі	31
2.1 Загальна характеристика підприємства АТ «НЗФ»	31
2.2 Аналіз зовнішнього конкурентного середовища АТ «НЗФ»	34
2.2.1 PEST- аналіз	34
2.2.2 SWOT- аналіз	36
2.2.3 Метод конкурентних переваг Портера	38
2.2.4 Метод експертної оцінки	39
2.3 Внутрішній аналіз конкурентного середовища АТ «НЗФ»	41
2.3.1 Провести аналіз матриці БКГ	41
2.3.2 Метод що пов'язаний з якістю продукції	44
2.3.3 Метод що заснований на теорії ефективності	47
2.4 Аналіз фінансово-економічних показників підприємства	49
3 Напрями підвищення ефективності шляхом діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів	61
3.1 Обґрунтування проєкту автоматизації виробничих процесів	61
3.2 Впровадження проєкту автоматизації виробничих процесів	63
3.3 Оцінка ефективності проєкту автоматизації виробничих процесів	74
Висновки	78
Перелік джерел посилань	83

ВСТУП

Актуальність теми. В сучасних умовах зростання конкуренції між приватними підприємствами стає очевидним що будь-якому підприємству необхідно прикладати всіх зусиль для підвищення ефективності використання власних основних засобів. Це є гарантом підвищення продуктивності праці, що неодмінно приведе до збільшення доходів, а отже і до підвищення рівня конкурентоздатності. Тому існує нагальна потреба збільшення максимальної ефективності діяльності підприємства і це повинно стати однією з ключових завдань для будь-якої організації.

Шляхів підвищення ефективності підприємства багато, але, якщо розібратися, то можна зробити висновок, що в дійсності шлях тільки один. Для ефективного функціонування діяльності підприємства необхідно модернізувати виробництво. Кожне підприємство стикається з проблемою раціонального розподілу наявних ресурсів, тому кожен хоче розподілити ресурси так, щоб отримати максимальний прибуток і зменшити витрати виробництва. Для того щоб збільшити ефективність діяльності підприємства розробляють комплекс автоматизації процесів щодо підвищення ефективності роботи.

Під підвищенням ефективності виробництва розуміється система комплексних заходів, пов'язана з ростом продуктивності діяльності в відповідних напрямках. Найчастіше комплекс заходів, які повинні підвищити ефективність роботи, зачіпає відразу всі блоки діяльності, такий системний підхід дозволяє використовувати синергетичний ефект [3].

Щоб оцінити роботу підприємства і його економічну ефективність не можна брати і аналізувати тільки один який-небудь показник. На практиці завжди використовують систему показників, які оцінюють зв'язок між собою і виявляють сильні і слабкі сторони підприємства. Є безліч показників, які можуть охарактеризувати ефективність виробничої діяльності, наприклад:

продуктивність праці, рентабельність, трудомісткість, матеріаломісткість продукції, фондомісткість, а також важливою є конкурентоспроможність. Підприємство не можна вважати ефективним, якщо воно неконкурентоспроможне.

Можна помітити, що в даний час не існує єдиних критеріїв оцінки як «конкурентоспроможності», так і «ефективності» підприємства, так як багато визначається концепцією при розгляді даного питання.

Для роботи та розвитку підприємства в умовах зростаючої конкуренції необхідно, щоб результати роботи діяльності підприємства формували систему взаємопов'язаних показників, які відображають ступінь досягнення поставленої мети підприємства.

Метою кваліфікаційної роботи є теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів. Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі вирішенні такі завдання:

- проаналізувати теоретичні основи забезпечення ефективності діяльності промислового підприємства;
- дослідити інструменти забезпечення автоматизації шляхом використання смарт технологій;
- ефективність виробничої діяльності підприємства та основні напрями її підвищення;
- обґрунтувати методи оцінки ефективності виробничої діяльності підприємства;
- дати характеристику виробничо-господарської діяльності підприємства АТ «НЗФ»;
- здійснити фінансово-економічний аналіз підприємства АТ «НЗФ»;
- здійснити аналіз ефективності виробничої діяльності підприємства;
- здійснити кореляційно-регресійний аналіз факторів впливу на ефективність виробничої діяльності підприємства АТ «НЗФ»;

– визначити напрями підвищення ефективності виробничої діяльності ПП АТ «НЗФ»;

– обґрунтувати доцільність пропозицій щодо вдосконалення ефективності виробничої діяльності АТ «НЗФ».

Об'єкт розроблення є процес підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів АТ «НЗФ».

Предмет дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи до підвищення ефективності діяльності АТ «НЗФ» за рахунок автоматизації виробничих процесів.

Методи досліджень. У роботі використано такі методи дослідження: методи групування, графічний, ілюстрації, методи вертикального та горизонтального аналізу, логічні методи.

Практична значущість полягає в підвищенні ефективності виробничої діяльності підприємства АТ «НЗФ» за допомогою автоматизації виробничих процесів, що дозволить більш повно і чітко обґрунтувати доцільність пропозицій щодо вдосконалення ефективності виробничої діяльності АТ «НЗФ».

Практична значущість одержаних результатів полягає у формуванні проекту, який спрямовано на розробку і впровадження «Підвищення ефективності діяльності промислового підприємства за рахунок автоматизації виробничих процесів». Запропоновано підприємству заміна на автоматичне обладнання для виробничих процесів. Даний проект буде реалізовано протягом 2021 р. та вийде на заплановані потужності у січні 2022 р. при вартості власного капіталу 15%, розміру власних коштів 235410 тис. грн. і наявних чистих грошових потоках, розмір NPV складає 2223710 тис. грн, що свідчить про високу ефективність проекту. Другий показник – внутрішня норма готовності (IRR) дорівнює 41,72% і перевищує вартість власного капіталу на 29.17%. Третій показник – дисконтований термін окупності складає 8,8 року.