

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Железняк Данила Володимировича

академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики (за матеріалами ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дубей Ю.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 02 » травня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Железняку Д.В. академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики (за матеріалами ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління у сфері збутової логістики	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності збутової логістики ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано _____ Дубей Ю.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання _____ Железняк Д.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-18-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Железняк Данила Володимировича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері збутової логістики (за матеріалами ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЗБУТОВА ЛОГІСТИКА, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 62 сторінки комп'ютерного тексту; 6 рисунків; 21 таблиця; 20 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління збутовою логістикою ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління збутовою логістикою підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління у сфері збутової логістики; досліджено формування системи логістичного обслуговування; наведено загальну характеристику ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено економічну ефективність логістичного обслуговування споживачів при здійсненні збутової діяльності; здійснено аналіз функціональної дії логістичного обслуговування споживачів в управлінні збутовою діяльністю ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика»; надано рекомендації щодо оптимізації каналів розподілу продукції підприємства; розраховано економічну ефективність запропонованих заходів у сфері збутової логістики ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах галузі овочівництва.

Сфера застосування – керівництву підприємства ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика» необхідно будувати концепцію моделі управління збутовою логістикою шляхом оптимізації структури логістичних каналів, що дозволить підвищити прибуток підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків відбудеться приріст прибутковості на 17,6 %.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-18-2
NTU Dnipro Polytechnic
Zhelezniak Danylo

on the topic: Substantiation of management decisions in the field of sales logistics (based on the materials of LLC “Kremenchug Vegetable Factory”)

KEY WORDS: SALES LOGISTICS, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 62 pages of computer text; 6 drawings; 21 tables; 20 reference source.

The object of development is the management process in the field of sales logistics of LLC “Kremenchug Vegetable Factory”.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of solutions to increase the efficiency of sales logistics.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: theoretical foundations of management in the field of sales logistics; the economic efficiency of logistic service of consumers at realization of sales activity is investigated; the analysis of functional action of logistic service of consumers in management of sales activity of LLC “Kremenchug Vegetable Factory” is carried out; recommendations for optimizing the distribution channels of the enterprise; the economic efficiency of the proposed measures in the field of sales logistics of LLC “Kremenchug Vegetable Factory” is calculated.

Research methods - structural - system approach, methods of analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at vegetable growing enterprises.

Scope - the management of the enterprise LLC “Kremenchug Vegetable Factory” Farm needs to build a concept of sales logistics management model by optimizing the structure of logistics channels, which will increase the company's profits.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations there will be an increase in profitability by 17.6%.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління у сфері збутової логістики.....	6
1.1 Теоретичні принципи логістичного обслуговування в процесі управління збутом на підприємстві.....	6
1.2 Формування системи логістичного обслуговування в забезпеченні ефективності збутової діяльності підприємства.....	13
2 Аналіз діяльності ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».....	20
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	20
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників діяльності ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».....	22
2.3 Аналіз економічної ефективності логістичного обслуговування споживачів при здійсненні збутової діяльності підприємства.....	28
2.4 Аналіз функціональної дії логістичного обслуговування в управлінні збутовою діяльністю ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».....	34
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності збутової логістики ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».....	44
3.1 Оптимізація каналів розподілу продукції підприємства.....	44
3.2 Розрахунок економічної ефективності запропонованих заходів у сфері збутової логістики ТОВ «Кременчуцька овочева фабрика».....	53
Висновки.....	56
Перелік джерел посилання.....	58
Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження.....	61