

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Тамаровського Антона Павловича

академічної групи 073-18з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері закупівельної логістики

(за матеріалами ТОВ «Ескітрейд»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дубей Ю.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студенту Тамаровському А.П. академічної групи 073-18з-1  
спеціальності 073 Менеджмент  
на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері закупівельної логістики (за матеріалами ТОВ «Ескімтрейд»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 285-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи забезпечення ефективної закупівельної логістики	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Ескімтрейд»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Управлінські рішення щодо підвищення ефективності у сфері закупівельної логістики ТОВ «Ескімтрейд»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

**Завдання видано** \_\_\_\_\_ Дубей Ю.В.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 02 » травня 2022 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 13 » червня 2022 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_ Тамаровський А.П.  
(підпис студента)

## ЗМІСТ

С.

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи забезпечення ефективної закупівельної логістики.....	6
1.1 Сутність закупівельної логістики підприємства.....	6
1.2 Основні завдання логістичного менеджменту в управлінні закупівлями.....	11
1.3 Аутсорсинг як інструмент підвищення ефективності закупівельної логістики підприємства.....	14
2 Аналіз діяльності ТОВ «Ескімтрейд».....	28
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	28
2.2 Аналіз техніко-економічних показників та фінансового стану ТОВ «Ескімтрейд».....	30
2.3 Аналіз функціонування підприємства на основі логістичного підходу .....	39
3 Управлінські рішення щодо підвищення ефективності у сфері закупівельної логістики ТОВ «Ескімтрейд».....	52
3.1 Визначення методичного підходу до впровадження на підприємстві стратегії аутсорсингу.....	52
3.2 Обґрунтування економічної ефективності реалізації стратегії аутсорсингу у сфері закупівельної логістики на підприємстві.....	58
Висновки.....	66
Перелік джерел посилання.....	69
Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження.....	72