

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студента Ільїна Олексія Володимировича

академічної групи 073м-21з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління міжнародними комерційними операціями підприємства (за матеріалами ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«01» вересня 2022 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра**

студенту Ільїну О.В. академічної групи 073М-21з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління міжнародними комерційними операціями підприємства

(за матеріалами ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 18 жовтня 2022 р. №1145-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління міжнародними комерційними операціями	01.09.2022 р. – 30.09.2022 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз фінансової, господарської та експортної діяльності ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»	01.10.2022 р. – 31.10.2022 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з удосконалення управління міжнародними комерційними операціями на ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»	01.11.2022 р. – 11.12.2022 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Амоша О.І.

**Дата видачі** «01» вересня 2022 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «11» грудня 2022 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ (підпис студента)

Ільїн О.В.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студента групи 073м-21з-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Ільїна Олексія Володимировича

на тему: Управління міжнародними комерційними операціями підприємства  
(за матеріалами ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»)

### АГРЕСІЯ РФ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, МАРКЕТИНГОВЕ ДОСЛІДЖЕННЯ, МІЖНАРОДНА КОМЕРЦІЙНА ОПЕРАЦІЯ, МІЖНАРОДНІ ІНЖИНІРИНГОВІ ПОСЛУГИ

Структура роботи: 83 сторінки комп'ютерного тексту; 31 рисунок; 18 таблиць; 46 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – управління міжнародними комерційними операціями підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з управління міжнародними комерційними операціями підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено теоретико-методологічні основи управління міжнародними комерційними операціями; проаналізовано фінансову, господарську та експортну діяльність ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»; здійснено дослідження ринку металоконструкцій; розроблено проєкт заходів з удосконалення управління міжнародними комерційними операціями на ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»; оцінено привабливість закордонного ринку та розраховано ефективність експортних операцій для ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»; оцінена економічна ефективність запропонованого проєкту заходів.

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками металоконструкцій.

Сфера застосування – управління експортною діяльністю підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого доходу підприємства на 36089 тис.грн., чистого прибутку на 3335,04 тис. грн, ефективність експорту становитиме 1,93.

Значимість роботи – розширено присутність підприємства на ринках європейських країн (Польща).

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073M-213-2  
Dnipro University of Technology  
Ilyin Alexei

Title: Management of international commercial operations of an enterprise (based on the materials of Private JSC "Kyiv Plant of Experimental Structures")

**RUSSIAN AGGRESSION, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY,  
MARKETING RESEARCH, INTERNATIONAL COMMERCIAL OPERATION,  
INTERNATIONAL ENGINEERING SERVICES**

Structure: 83 printed pages; 31 figures; 18 tables; 46 references.

Object of development – management of international commercial operations of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical justification and development of practical recommendations for the management of international commercial operations of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological foundations of international commercial operations management were investigated; analyzed the financial, economic and export activities of Private JSC "Kyiv Plant of Experimental Structures"; research of the market of metal constructions was carried out; developed a project of measures to improve the management of international commercial operations at Private JSC "Kyiv Plant of Experimental Structures"; assessed the attractiveness of the foreign market and calculated the efficiency of export operations for Private JSC "Kyiv Plant of Experimental Structures"; estimated economic efficiency of the proposed project of measures.

Research methods – structural - systemic approach, methods of scientific knowledge, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, graphic interpretation, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises-manufacturers of metal structures. enterprises-manufacturers of metal structures.

Application – management of export activities of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – increase in net income of the enterprise by 36,089 thousand UAH, net profit by 3,335.04 thousand UAH, export efficiency will be 1.93.

The value of the research – the company's presence on the markets of European countries (Poland) has been expanded.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління міжнародними комерційними операціями підприємства.....	7
1.1 Сутність та види міжнародних комерційних операцій.....	7
1.2 Особливості міжнародних інжинірингових послуг .....	14
2 Аналіз фінансової, господарської та експортної діяльності ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій».....	19
2.1 Огляд ринку металоконструкцій.....	19
2.2 Загальна характеристика підприємства ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій» та продукції, що випускається.....	30
2.3 Аналіз фінансово-господарської діяльності ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій».....	32
2.4 Аналіз експортної діяльності ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій».....	54
3 Проект заходів з удосконалення управління міжнародними комерційними операціями на ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій»...	59
3.1 Вибір закордонного ринку для збуту сталевих металоконструкцій ....	59
3.2 Постачання конструкцій на ринок Польщі.....	63
3.3 Розрахунок економічної ефективності реалізації запропонованих міжнародних комерційних операцій для ПрАТ «Київський завод експериментальних конструкцій».....	74
Висновки.....	78
Перелік джерел посилання.....	84
Додаток А Тези доповіді.....	89