

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки  
Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Яценко Лілії Юріївни

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю (за матеріалами ПрАТ «XXXXXXXXXXXXXXXX»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бардась А.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Бардась А.В.			
----------------	--------------	--	--	--

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Швець В.Я.

« 01 » травня 2023 року

## **ЗАВДАННЯ**

**на кваліфікаційну роботу**

**ступеня бакалавра**

студентці Яценко Л.Ю. академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю (за матеріалами ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. №314-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретично-методичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «XXXXXXXXXXXX»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Забезпечення ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «XXXXXXXXXXXX»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_  
(підпис керівника)

Бардась

А.В.

Дата видачі «01» травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «12» червня 2023 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_  
(підпис студентки)

Яценко Л.Ю.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-19-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Яценко Лілії Юріївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю (за матеріалами ПрАТ «XXXXXXXXXXXXXXXXXX»)

ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ФОРС-МАЖОРНІ ОБСТАВИНИ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, РЕАЛІЗАЦІЯ, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 113 сторінок комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 7 таблиць; 3 додатків; 31 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ПрАТ «XXXXXXXXXXXXXXXXXX».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретично-методичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства; надано загальну характеристику ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»; проаналізовано економічні показники діяльності підприємства; досліджено витрати, ефективність використання персоналу; розроблено заходи щодо забезпечення ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «XXXXXXXXXXXXXXXXXX».

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного й економічного аналізу, статистичний: табличний, графічний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на кондитерських підприємствах.

Сфера застосування – це процес управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність реалізації заходів із забезпечення ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «XXXXXXXXXXXXXXXX» пов'язана зі збільшенням реалізованої продукції на 89369 тис. грн. або на 5 %, прибутку від реалізації продукції на 17630 тис. грн. або на 19,07 %, чистого прибутку на 28024000 тис. грн. або на 29,77 %.

Значимість роботи – у розробці заходів, реальних до реалізації в умовах зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073-19-2

Dnipro University of Technology

Yatsenko Lilia Yurievna

On the topic: Substantiation of efficiency of decisions in the field of foreign economic activity management (based on the materials of Private JSC «XXXXXXXXXXXXXXXXXX»)

FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, FORCE MAJEURE, EFFICIENCY, IMPLEMENTATION, PROFITABILITY, MANAGEMENT

Structure of the work: 113 pages of computer text; 14 figures; 7 tables; 3 appendices; 31 sources of reference.

Object of development - the process of managing the foreign economic activity of the enterprise.

Purpose of the work - theoretical substantiation and development of practical recommendations for ensuring effective management of foreign economic activity of the enterprise PJSC «XXXXXXXXXXXXXXXXXX».

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical and methodological foundations of management of foreign economic activity of the enterprise are studied; a general description of PJSC «XXXXXXXXXXXXXXXXXX» is given; economic indicators of the enterprise are analyzed; costs, personnel efficiency are investigated; measures to ensure effective management of foreign economic activity of PJSC «XXXXXXXXXXXXXXXXXX» are developed.

Research methods - methods of theoretical generalization and critical analysis, methods of economic and statistical and economic analysis, statistical: tabular, graphical.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in confectionery enterprises.

The scope is the process of managing the foreign economic activity of the enterprise.

The economic or socio-economic effectiveness of the implementation of measures to ensure effective management of the foreign economic activity of PrJSC «XXXXXXXXXXXXXXXXXX» is associated with an increase in sales by UAH 89369 thousand or 5%, profit from sales by UAH 17630 thousand or 19.07%, net profit by UAH 28024000 thousand or 29.77%.

The significance of the work is in the development of measures that can be implemented in the conditions of foreign economic activity of PJSC «XXXXXXXXXXXXXXXXXX».

## ЗМІСТ

Вступ	4
1. Теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю	6
1.1 Поняття, види та особливості здійснення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	6
1.2 Поняття ефективності та її основні показники при управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	15
1.3 Особливості управління зовнішньоекономічною діяльністю на харчових підприємствах	19
2. Аналіз діяльності підприємства ПрАТ « <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> » та ефективності управління зовнішньоекономічними операціями	31
2.1 Загальна характеристика ПрАТ « <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> ».	31
2.2 Аналіз основних показників діяльності ПрАТ « <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> »	60
2.3 Оцінка ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ « <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> »	65
3. Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	71
3.1 Удосконалення системи стимулювання праці співробітників, що займаються зовнішньоекономічною діяльністю	71
3.2 Методи управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності підприємства в умовах воєнних дій та інших форс-мажорних обставин	75
Висновки	81
Перелік джерел посилання	86
Додаток А Зовнішньоекономічний контракт	91
Додаток Б Організаційна структура ПрАТ « <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> »	106
Додаток В Фінансова звітність ПрАТ « <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> »	107