

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Лебедь Анастасії Сергіївни

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «ВМЗ «Рошен»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«01» травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Лебедь А.С. академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «ВМЗ «Рошен»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємств	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Діагностика стану та перспектив підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ПрАТ «ВМЗ» Рошен»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Проект рекомендацій у сфері управління експортною діяльністю ПрАТ «ВМЗ» Рошен»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

_____ Варяниченко О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі «01» травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «12» червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Лебедь А. С.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Лебедь Анастасії Сергіївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «ВМЗ «Рошен»)

**ВИРОБНИЦТВО, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ЗОВНІШНІ РИНКИ,
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, МІЖНАРОДНИЙ КОНТРАКТ, МОЛОЧНА
ГАЛУЗЬ, ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ,
ОПТИМАЛЬНИЙ ПЛАН, РЕСУРСИ**

Структура роботи: 109 сторінок комп'ютерного тексту; 23 рисунка; 41 таблиця; 6 додатків; 43 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління експортною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо управління експортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства; проаналізовано діяльність ПрАТ «ВМЗ «Рошен»; обґрунтовано рекомендації щодо підвищення ефективності управління експортною діяльністю ПрАТ «ВМЗ «Рошен»; оцінено економічну ефективність запропонованих рекомендацій.

Методи дослідження – літературний огляд, пояснення, класифікації, аналітичний метод, експертний метод, кейс-метод, статистичний аналіз, спостереження, моделювання, розрахунок, опис, прогнозування, системний аналіз.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами, які планують або вже займаються експортною діяльністю та прагнуть підвищити її ефективність шляхом використання економіко-математичного моделювання.

Сфера застосування – планування експортної діяльності підприємства. Економічна ефективність запропонованих заходів – оптимізація витрат на виробництво та збут експортної продукції, обсягів експорту; збільшення прибутку від експортної діяльності на 61391,55 тис. грн. або на 17,3%, зростання рентабельності експорту на 2% до 27%.

Значимість роботи – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо управління експортною діяльністю підприємства завдяки складанню оптимальних виробничих та комерційних планів експорту за допомогою економіко-математичного моделювання дозволяє підвищити ефективність використання ресурсів та розвинути можливості підприємства з метою отримання максимального прибутку, що забезпечить прийняття ефективних рішень у сфері експорту.

ABSTRACT

of qualification paper for Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-2
Dnipro University of Technology
Lebed Anastasia

Title: Substantiation of the efficiency of decisions in the field of management of the enterprise's export activities (based on the materials of Private JSC "VDP "Roshen")

**PRODUCTION, EXPORT EFFICIENCY, FOREIGN MARKETS,
COMPETITIVENESS, INTERNATIONAL CONTRACT, DAIRY INDUSTRY,
ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING, OPTIMAL PLAN,
RESOURCES**

Structure: 109 printed pages; 23 figures; 41 tables; 43 references.

Object of the development – management of the enterprise's export activities.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for managing the export activities of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of managing the export activities of the enterprise are considered; the activities of Private JSC "VDP" "Roshen" are analyzed; recommendations for improving the efficiency of managing the export activities of Private JSC "VDP" "Roshen" are substantiated; the economic efficiency of the proposed recommendations is assessed.

Research methods – literature review, explanation, classification, analytical method, expert method, case method, statistical analysis, observation, modelling, calculation, description, forecasting, system analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by enterprises that are planning or already engaged in export activities and seek to improve their efficiency through the use of economic and mathematical modelling.

Application – planning of export activities of the enterprise.

Economic efficiency of the proposed measures – optimization of costs for production and sales of export products, export volumes; increase in profit from export activities by UAH 61391.55 thousand or 17.3%, increase in export profitability by 2% to 27%.

The value of the research – the solutions proposed in the qualification paper for the Bachelor's for managing the export activities of the enterprise through the preparation of optimal production and commercial export plans using economic and mathematical modelling allows to increase the efficiency of resource use and develop the capabilities of the enterprise in order to maximize profits, which will ensure effective decision-making in the field of exports.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	5
1 Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємств.....	8
1.1 Сутність основних економічних категорій, що характеризують управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.....	8
1.2 Характеристика основних функцій менеджменту стосовно управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.....	15
2 Діагностика стану та перспектив підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	21
2.1 Характеристика ПрАТ «ВМЗ» Рошен» та його місця у галузі.....	21
2.2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	28
2.2.1 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства.....	28
2.2.2 Аналіз реалізації та виробництва продукції.....	33
2.2.3 Аналіз та ефективність використання основних засобів.....	36
2.2.4 Аналіз забезпеченості підприємства матеріальними ресурсами та ефективності їх використання.....	40
2.2.5 Аналіз трудових ресурсів.....	43
2.2.6 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	46
2.2.7 Аналіз показників рентабельності.....	48
2.2.8 Аналіз фінансового стану підприємства.....	50
2.3 Оцінка конкурентоспроможності підприємства ПрАТ «ВМЗ» Рошен» та його місця на ринку.....	54
2.3.1 Матриця БКГ для ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	54
2.3.2 PEST-аналіз та SWOT-аналіз діяльності ПрАТ «ВМЗ» Рошен»..	60
2.3.3 Оцінка конкурентоспроможності ПрАТ «ВМЗ» Рошен» за моделлю п'яти конкурентних сил Портера.....	66
2.3.4 Оцінка конкурентоспроможності ПрАТ «ВМЗ» Рошен» у галузі виробництва молочних продуктів за факторами успіху.....	68
2.3.5 Оцінка конкурентоспроможності продукції ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	70
2.3.6 Оцінювання конкурентоспроможності ПрАТ «ВМЗ» Рошен» за методом ефективності.....	73
2.4 Оцінка ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	75

2.4.1 Управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «ВМЗ» Рошен» відповідно до основних функцій менеджменту.....	75
2.4.2 Характеристика експорту ПрАТ «ВМЗ» Рошен» за ринками збуту та видами продукції.....	76
2.4.3 Аналіз ефективності експортних операцій на ПрАТ «ВМЗ» Рошен.....	80
3 Проєкт рекомендацій у сфері управління експортною діяльністю ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	85
3.1 Формування вихідних даних для оцінки ефективності виконання плану експортної діяльності ПрАТ «ВМЗ» Рошен».....	85
3.2 Економіко-математичне моделювання оптимального плану виробництва та реалізації продукції на експорт.....	90
Висновки.....	96
Перелік джерел посилання.....	103
Додатки.....	110