

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Привалової Аліни Юріївни

академічної групи 073-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «КФ «Десна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дубей Ю.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець  
В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Приваловій А.Ю. академічної групи 073-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «КФ «Десна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «КФ «Десна»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності експортної діяльності ТОВ «КФ «Десна»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Дубей Ю.В.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 01 » травня 2023 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 12 » червня 2023 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Привалова А.Ю.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-19-3  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Привалової Аліни Юріївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «КФ «Десна»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЕКСПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 73 сторінки комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 12 таблиць; 30 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління експортною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства; надано загальну характеристику ТОВ «КФ «ДЕСНА»; здійснено аналіз виробничої діяльності підприємства; проаналізовано конкурентоспроможність ТОВ «КФ «ДЕСНА» при здійсненні експортної діяльності; запропоновано управлінські рішення щодо підвищення ефективності у сфері управління експортною діяльністю ТОВ «КФ «ДЕСНА»; розраховано економічну ефективність заходів з оптимізації асортименту продукції при здійсненні експортної діяльності підприємства.

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, експертних оцінок, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства запропоновано інвестиційний проєкт освоєння інноваційної технології виробництва. Нова технологія дозволить виробити 4 види нової продукції з аерованою фруктовую начинкою та удосконалити якісні властивості вже існуючої продукції за допомогою процесу аерації. Це дозволить збільшити обсяги виробництва та реалізації продукції у першу чергу на зарубіжних ринках.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – розраховано економічну ефективності проєкту аерації начинки та отримано наступні результати: додатковий обсяг товарної продукції у вартісному вираженні після застосування процесу аерації склав 62703,7 тис. грн., виробнича собівартість додаткового обсягу виробництва становить 45804,5 тис. грн., додатковий валовий прибуток від реалізації продукції склав 16899,1 тис. грн. Рентабельність додаткового валового прибутку склала 27 %. Розрахунок терміну окупності інвестиційного проєкту освоєння нової технології аерації дозволив встановити його значення у 9 місяців.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

## **ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
students of the group 073-19-3  
NTU Dnipro Polytechnic  
Pryvalova Alina

on the topic: Substantiation of the efficiency of decisions in the field of management of the enterprise export activities (based on the materials of LLC “Confectionary factory “Desna”)

**KEY WORDS:** EXPORT ACTIVITY, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISIONS, EFFICIENCY.

Structure of the work: 73 pages of computer text; 15 drawings; 12 tables; 30 reference sources.

The object of development is the process of managing the export activities of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of decisions on increase of efficiency of management of export activity of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of export management of the enterprise are considered; the general characteristic of LLC “Confectionary factory “Desna” is given; the analysis of production activity of the enterprise is carried out; the competitiveness of LLC “Confectionary factory “Desna” in carrying out export activities is analyzed; management decisions on increase of efficiency in the field of management of export activity of LLC “Confectionary factory “Desna” are offered; the economic efficiency of measures to optimize the range of products in the implementation of export activities of the enterprise is calculated.

Research methods - structural - system approach, methods of scientific knowledge, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, expert assessments, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of the enterprise is offered the investment project of development of innovative production technology. The new technology will allow to produce 4 types of new products with aerated fruit filling and to improve the quality properties of existing products through the aeration process. This will increase production and sales primarily in foreign markets.

Economic or socio-economic efficiency - the economic efficiency of the filling aeration project is calculated and the following results are obtained: the additional volume of marketable products in value terms after the application of the aeration process amounted to 62703.7 thousand UAH, the production cost of additional production is 45804.5 thousand UAH., additional gross profit from sales amounted to 16899.1 thousand UAH. The profitability of additional gross profit was 27%. The calculation of the payback period of the investment project for the development of new aeration technology allowed to establish its value at 9 months.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства.....	6
1.1 Розробка експортної стратегії підприємства.....	6
1.2 Основні положення щодо оцінки ефективності управління асортиментом продукції підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.....	14
2 Аналіз діяльності ТОВ «КФ «Десна».....	29
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	29
2.2 Особливості технологічних процесів виробничого цеху.....	29
2.3 Аналіз техніко-економічних показників ТОВ «КФ «Десна»..	35
2.4 Характеристика галузевої приналежності підприємства.....	46
2.5 Аналіз конкурентоспроможності ТОВ «КФ «Десна» при здійсненні експортної діяльності.....	52
3 Проєкт заходів щодо підвищення ефективності у сфері управління експортною діяльністю ТОВ «КФ «Десна».....	55
3.1 Обґрунтування впровадження інноваційної виробничої технології на підприємстві.....	55
3.2 Розрахунок економічної ефективності запропонованих управлінських рішень щодо оптимізації асортименту продукції при здійсненні експортної діяльності ТОВ «КФ «Десна».....	61
Висновки.....	66
Перелік джерел посилання.....	68
Додаток А Матеріали публікацій результатів роботи.....	71

## ВСТУП

Актуальність теми. Реформування української економіки викликало перехід підприємств від діяльності в стабільному, регламентованому зверху середовищі до функціонування в умовах підвищеної нестабільності факторів зовнішнього середовища та їх невизначеності в часі. Зовнішнє середовище зазнає природної еволюції, за якої посилюється нестабільність економічного розвитку: оновлення продукції, зміни попиту, ділової активності, посилення чи послаблення позицій конкурентів тощо. Тому на кожному етапі стратегії підприємства повинна мати місце відповідна політика (певні методи, способи та засоби реалізації), адекватна рівню зовнішньої нестабільності. Як свідчить світовий досвід, лідерство в конкурентній боротьбі одержує той, хто найбільш компетентний в асортиментній політиці, володіє методами її реалізації й може максимально ефективно нею управляти. Тому управління товарним асортиментом припускає координацію науково-технічної та виробничо-збутової діяльності. Сутність планування, формування й управління асортиментом на інноваційних засадах полягає в тому, щоб підприємство-виробник вчасно пропонувало певну сукупність товарів, які б, відповідаючи профілю його виробничої діяльності, найбільше повно задовольняли вимогам певних категорій покупців. Саме це є нагально необхідним для експортно-орієнтованого підприємства, що існує в умовах жорсткої міжнародної конкуренції. Все це й обумовило вибір теми кваліфікаційної роботи.

Мета та завдання дослідження.

Метою роботи є теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства.

Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі вирішуються такі завдання:

– розглянути теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства;

- дослідити показники економічної ефективності діяльності ТОВ «КФ «Десна»;
- проаналізувати конкурентоспроможність ТОВ «КФ «ДЕСНА» при здійсненні експортної діяльності;
- запропонувати управлінські рішення з розвитку експортної діяльності підприємства шляхом освоєння інноваційної виробничої технології;
- обґрунтувати економічну ефективність проекту з оптимізації асортименту продукції при здійсненні експортної діяльності ТОВ «КФ «ДЕСНА».

Об'єкт дослідження – процес управління експортною діяльністю підприємства.

Предмет дослідження – теоретичні, методичні та практичні підходи щодо удосконалення управління експортною діяльністю підприємства.

В кваліфікаційній роботі були використані наступні методи дослідження: структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, експертних оцінок, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Практична значущість полягає в тому, що впровадження інноваційної технології дозволить виготовити 4 види нової продукції з аерованою фруктовою начинкою та удосконалити якісні властивості вже існуючої продукції за допомогою процесу аерації. Це дозволить збільшити обсяги виробництва та реалізації продукції, зокрема при здійсненні експортної діяльності.

Апробація результатів кваліфікаційної роботи.

Привалова А.Ю. Асортиментна концепція управління експортною діяльністю підприємства. Студентська науково-технічної конференція «Тиждень студентської науки – 2023», 24-28 квітня 2023 р., НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро. (Науковий керівник: к.е.н., доц. Дубей Ю.В.).