

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента \_\_\_\_\_ Білинського Дениса Олеговича \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи \_\_\_\_\_ 073 – 19 - 1 \_\_\_\_\_  
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Розробка стратегії розвитку підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності(за матеріалами ПрАТ «Електро завод»)

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою |               | Підпис |
|---------------------------------|--------------------|------------------|---------------|--------|
|                                 |                    | рейтинговою      | інституційною |        |
|                                 | Черняк В.І         |                  |               |        |
| Рецензент                       |                    |                  |               |        |
| Нормоконтролер                  | Черняк В.І.        |                  |               |        |

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту Білинському Д.О. академічної групи 073-19-1спеціальності 073 Менеджментна тему Розробка стратегії розвитку підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності(за матеріалами ПрАТ «Електро завод»)затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

| Розділ          | Зміст   | Термін виконання                 |
|-----------------|---|----------------------------------|
| Теоретичний     | Теоретично-методичні основи розробки стратегії розвитку підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності                                      | 01.05.2023 р. –<br>11.05.2023 р. |
| Аналітичний     | Аналіз економічного стану досліджуваного підприємства та ефективності реалізації його зовнішньоекономічної стратегії  | 12.05.2023 р. –<br>26.05.2023 р. |
| Рекомендаційний | Розробка та обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Електро завод» в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності | 27.05.2023 р.–<br>09.06.2023 р.  |

Завдання видано

\_\_\_\_\_

Черняк В.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

\_\_\_\_\_

Білинський Д.О.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-19-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Білинського Дениса Олеговича

на тему: Розробка стратегії розвитку підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності(за матеріалами ПрАТ «Електро завод»)

**СТРАТЕГІЯ, РОЗВИТОК, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, МЕТОДИКА ОЦІНКИ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ.**

Структура роботи: 72 сторінки комп'ютерного тексту; 6 рисунків; 29 таблиць; 32 джерела посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси стратегічного управління розвитком підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рішень щодо формування управлінських рішень спрямованих на розробку стратегії розвитку підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:  
- досліджено теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю та формування стратегії розвитку підприємства; виконано аналіз результатів діяльності та економічних показників зовнішньоекономічних операцій досліджуваного підприємства; розроблено управлінські рішення (заходи) щодо розробки стратегії розвитку підприємства в умовах розширення економічної діяльності; обґрунтовано ефективність запропонованих управлінських рішень щодо розвитку підприємства в умовах розширення економічної діяльності.

Методи дослідження – в процесі дослідження використовувались методи: загальнонаукові – абстрагування, аналізу та синтезу, індуктивний та дедуктивний, історичний, логічний, сходження від абстрактного до конкретного; спеціальні – графічний, табличний, економіко-статистичного моделювання, кореляційного та регресивного аналізу, прогностичний тощо.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності виробничих та управлінських процесів.

Сфера застосування – планування розвитку підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Підвищення обсягу реалізованої продукції на зовнішньому ринку на 30% або на 3 213 000 грн., економія витрат на заробітну плату у розмірі 1770 352 грн.

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності.

## ABSTRACT

qualification work of the bachelor  
student group \_073-19-1  
NTU "Dnieper Polytechnic"  
Bilynskyi Denys Olegovich

Title: Development of an enterprise development strategy in the context of expanding foreign economic activity (based on the materials of Private JSC “Elektrozavod”)

STRATEGY, DEVELOPMENT, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY,  
EVALUATION METHODOLOGY, MANAGEMENT DECISION.

Structure: 72 pages of computer text; 6 drawings; 29 tables; 32 references.

The object of development are the processes of strategic management of the development of the enterprise in the conditions of expansion of foreign economic activity.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of decisions regarding the formation of management decisions aimed at developing a strategy for the development of the enterprise in the conditions of expansion of foreign economic activity.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows:

- the theoretical foundations of foreign economic activity management and formation of the company's development strategy were investigated; the analysis of the results of activity and economic indicators of foreign economic operations of the investigated enterprise was performed; management solutions (measures) have been developed regarding the development of the enterprise's development strategy in the context of expanding economic activity; the effectiveness of the proposed management decisions regarding the development of the enterprise in the conditions of the expansion of economic activity is substantiated.

Research methods - in the research process, the following methods were used: general scientific - abstraction, analysis and synthesis, inductive and deductive, historical, logical, ascent from the abstract to the concrete; special - graphical, tabular, economic and statistical modeling, correlation and regression analysis, prognostic, etc.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in large and medium-sized enterprises when solving problems of increasing the efficiency of production and management processes.

The scope of application is the planning of the development of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. Increase in the volume of products sold on the foreign market by 30% or UAH 3,213,000, saving on wages in the amount of UAH 1,770,352.

The significance of the work for the enterprise lies in the fact that the developed proposals can be used by top management when planning its development programs in the context of expanding foreign economic activity.

## ЗМІСТ

|   |    |
|---|----|
| Вступ .....   | 4  |
| 1 Теоретично-методичні основи розробки стратегії розвитку підприємства в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності ..   | 6  |
| 1.1 Основні етапи та проблему розвитку організацій в процесі їх функціонування.....   | 6  |
| 1.2 Основні принципи багатоваріантного планування стратегії розвитку підприємства.....  | 10 |
| 1.3 Поняття, зміст, етапи розробки та вплив зовнішньоекономічної стратегії на діяльність підприємств .....  | 13 |
| 2 Аналіз економічного стану досліджуваного підприємства та ефективності реалізації його зовнішньоекономічної стратегії .....  | 19 |
| 2.1 Загальна характеристика ПрАТ «Електро завод» .....  | 19 |
| 2.2 Аналіз економічних показників роботи ПрАТ «Електро завод» ...   | 24 |
| 2.3 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Електро завод» .   | 42 |
| 3 Розробка та обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Електро завод» в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності ..... | 48 |
| 3.1 Формування моделей удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Електро завод» в умовах розширення зовнішньоекономічної діяльності .....                                | 48 |
| 3.2 Заходи щодо підвищення ефективності експортних операцій в умовах ПрАТ «Електро завод» .....   | 51 |
| 3.3 Порівняльна ефективність роботи ПрАТ «Електро завод» до і після впровадження запропонованих заходів .....   | 58 |
| Висновки .....  | 62 |
| Перелік джерел посилання .....  | 72 |
| Додатки .....   | 75 |