

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»
Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента Константиновського Андрія Анатолійовича

академічної групи 073М-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗЕД ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПРАТ «ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ «ВОСХОД»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифорова О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Трифорова О.В.			

Дніпро

2023

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м – 22 – 2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Константиновського Андрія Анатолійовича

на тему: Удосконалення управління логістичною діяльністю в процесі реалізації ЗЕД підприємства (за матеріалами ПрАТ «Виробниче об'єднання «Восход»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІМПОРТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЗАКУПІВЕЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ, МИТНІ ФОРМАЛЬНОСТІ, ЛОГІСТИКА ЗАКУПІВЕЛЬ, ЛОГІСТИЧНИЙ ПРОФІЛЬ, ЛОГІСТИЧНО-ПОСТАЧАЛЬНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Структура роботи: 96 сторінок комп'ютерного тексту; 24 рисунки; 22 таблиці; 2 додатки; 54 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління логістичною діяльністю в процесі здійснення ЗЕД підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління логістичною діяльністю в процесі реалізації зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: узагальнено теоретично-методологічні засади управління логістичною діяльністю в процесі здійснення ЗЕД підприємства; проаналізовано підприємницьку діяльність Приватного акціонерного товариства «Виробничого об'єднання «Восход»; оцінено ефективність управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «ВО «Восход»; обґрунтовано управлінські рішення щодо удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «ВО «Восход» при здійсненні ЗЕД.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та критичного аналізу (на етапі дослідження теоретично-методичних засад управління логістичною діяльністю в процесі здійснення ЗЕД підприємства), методи економіко-статистичного, економічного аналізу, матричні, графічні методи, а також методи синтезу (в процесі аналізу стану підприємства, ефективності управління його логістичною та зовнішньоекономічною діяльністю, а також розробки та обґрунтування економічної ефективності рішень щодо удосконалення управління логістичною діяльністю в процесі здійснення ЗЕД підприємства).

Результати кваліфікаційної роботи рекомендовано для використання – запропоновані у роботі рішення щодо удосконалення управління логістичною діяльністю в процесі здійснення ЗЕД підприємства можуть бути використані у практиці діяльності підприємств, що працюють у галузі виробництва сільськогосподарської техніки.

Сфера застосування – вибір та обґрунтування напрямків удосконалення управління закупівельною діяльністю підприємства.

Економічна (соціально-економічна) ефективність запропонованих управлінських рішень проявляється у збільшенні прибутку на 1 324,05 тис. грн (+21,96%), а рентабельність - на 0,75%.

Значимість роботи – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо удосконалення управління логістичною діяльністю в процесі реалізації зовнішньоекономічної діяльності підприємства можуть бути впроваджені у практику діяльності ПрАТ «ВО «Восход», за матеріалами якого виконано дослідження, а також у практику діяльності інших вітчизняних підприємств – виробників причіпної сільськогосподарської техніки.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073m-22-2
Dnipro University of Technology
Konstantynovskiy Andrii

Title: Improvement of management of logistics activities in the process of implementation of enterprise's foreign economic activity (based on the materials of Voskhod Production Association LLC)

KEY WORDS: FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, IMPORT, EFFICIENCY, PURCHASE ACTIVITY, CUSTOMS FORMALITIES, PURCHASE LOGISTICS, LOGISTICS PROFILE, LOGISTICS AND SUPPLY ACTIVITIES

Structure: 96 printed pages; 24 figures; 22 tables; 2 appendixes; 54 references.

Object of development - the process of managing the logistics activities of enterprise in the process of foreign economic activity implementation.

The aim of the paper - theoretical substantiation and development of practical recommendations for improvement of enterprise logistics activity management in the process of foreign economic activity implementation.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological principles of managing logistics activities in the process of carrying out the enterprise's economic activities are summarized; analyzed the entrepreneurial activity of the Limited Liability Company "Production Association "Voskhod"; the efficiency of management of foreign economic activity of Voskhod LLC was evaluated; management decisions regarding the improvement of management of the logistics activities of PA Voskhod LLC during the implementation of the improvement of the logistics activities management are substantiated.

Research methods – theoretical generalization and critical analysis (at the stage of researching the theoretical and methodological principles of managing logistics activities in the process of carrying out the enterprise's economic development), methods of economic and statistical, economic analysis, matrix, graphic methods, as well as synthesis methods (in the process of analyzing the state of the enterprise, the effectiveness of its management logistics and foreign economic activities, as well as the development and justification of the economic efficiency of decisions regarding the improvement of the management of logistics activities in the process of the implementation of the enterprise's foreign economic activities).

The results of the qualification work are recommended for use - the solutions proposed in the work to improve the management of logistics activities in the process of implementing the enterprise's economic development can be used in the practice of the activities of enterprises working in the field of agricultural machinery production.

The scope of application is the selection and justification of directions for improving the management of the enterprise's purchasing activities.

The economic (socio-economic) effectiveness of the proposed management solutions is manifested in the increase in profit by UAH 1,324.05 thousand (+21.96%), and the profitability - by 0.75%.

The value of the research – the solutions proposed in the qualification work on improving the management of logistics activities in the process of implementing the foreign economic activity of the enterprise can be implemented in the practice of the activities of LLC PA Voskhod, based on the materials of which the research was carried out, as well as in the practice of the activities of other domestic enterprises - manufacturers of trailed agricultural machinery.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	Ошибка! Закладка не определена.
1 ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСЮ В ПРОЦЕСІ ЗДІЙСНЕННЯ ЗЕД ПІДПРИЄМСТВА.....	Ошибка! Закладка не определена.
1.1 Зовнішньоекономічна діяльність: сутність, зміст, організація.....	Ошибка! Закладка не определена.
1.2 Оцінювання ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства	Ошибка! Закладка не определена.
1.3 Імпорт в Україну: митні формальності ...	Ошибка! Закладка не определена.
1.4 Логістика закупівель як необхідна складова ефективного управління підприємством.....	Ошибка! Закладка не определена.
2 АНАЛІЗ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ВИРОБНИЧОГО ОБ'ЄДНАННЯ «ВОСХОД» ТА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЙОГО ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Загальна характеристика ПрАТ «ВО «Восход» та продукції підприємства	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Аналіз ефективності фінансово-господарської діяльності ПрАТ «ВО «Восход».....	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Маркетингове дослідження вітчизняного ринку причіпної ґрунтообробної сільськогосподарської техніки	Ошибка! Закладка не определена.
2.4 Аналіз ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ПрАТ «ВО «Восход».....	Ошибка! Закладка не определена.
3 ПРОЄКТ ЗАХОДІВ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПРАТ «ВО «ВОСХОД» ПРИ ЗДІЙСНЕННІ ЗЕД.....	Ошибка! Закладка не определена.

3.1 Конкретизація ключових напрямків удосконалення управління закупівельною логістикою ПрАТ «ВО «Восход»**Ошибка! Закладка не определена.**

3.2 Обґрунтування напрямку підвищення ефективності управління замовленням, як етапом логістично-постачальницької діяльності ПрАТ «ВО «Восход»**Ошибка! Закладка не определена.**

3.3 Організаційно-економічний механізм здійснення закупівлі комплектуючих для продукції ПрАТ «ВО «Восход» на зовнішньому ринку.. **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4 Обґрунтування економічної ефективності запропонованих рішень з удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «ВО «Восход» при здійсненні ЗЕД.....**Ошибка! Закладка не определена.**

ВИСНОВКИ**Ошибка! Закладка не определена.**

ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ**Ошибка! Закладка не определена.**

ДОДАТОК А Матеріали публікації результатів дослідження **Ошибка! Закладка не определена.**

ДОДАТОК Б Довідка про впровадження результатів виконаної кваліфікаційної роботи ступеня магістр**Ошибка! Закладка не определена.**