

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента Боброва Владислава Михайловича

академічної групи 073м-22-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Організаційно-управлінське забезпечення підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Рівнеазот»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бардась А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бардась А.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
«25» вересня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра

студенту Боброва В.М. академічної групи 073М-22-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Організаційно-управлінське забезпечення підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Рівнеазот»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.10.2023р.

№1215-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні засади оцінювання ефективності діяльності підприємства	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Управлінські заходи спрямовані на підвищення ефективності діяльності підприємства	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано _____ Бардась А.В.
(підпис керівника)

Дата видачі «25» вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2023 року

Прийнято до виконання _____ Бобров В.М.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-22-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Боброва Владислава Михайловича

на тему: Організаційно-управлінське забезпечення підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Рівнеазот»)
ЕФЕКТИВНІСТЬ, МЕНЕДЖМЕНТ, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, ФОНДОМІСТКІСТЬ, РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОДУКЦІЇ

Структура роботи: 81 сторінка комп'ютерного тексту, 17 рисунків, 20 таблиць, 21 джерело посилання, 1 додаток

Об'єктом розроблення є процес організаційно-управлінського забезпечення діяльності промислового підприємства.

Мета роботи - обґрунтування організаційно-управлінського забезпечення підвищення ефективності діяльності промислового підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають в обґрунтуванні організаційно-управлінських заходів, спрямованих на застосування методу реалізації продукції з системою сезонних знижок та виплатою відсотків менеджерам з продажу. За підсумками виконаних розрахунків економічний ефект від впровадження таких управлінських заходів становитиме на 1,238 млн. грн за 10 звітних місяців 2023 року.

Методи дослідження - методи аналізу літературних джерел, узагальнення теоретичних підходів до визначення концептуальних оцінювання ефективності діяльності підприємства, методи фінансово-економічного аналізу для оцінювання результатів господарської діяльності підприємства та ефективності використання його активів, статистичні методи та економіко-математичні – для обґрунтування організаційно-управлінських заходів, спрямованих на підвищення ефективності діяльності на основі стимулювання попиту на продукцію підприємств та додаткового мотивування персоналу відділів збуту готової продукції.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах, що виробляють мінеральні добрива та працюють на внутрішньому ринку.

Сфера застосування – менеджмент промислового підприємства

Економічна ефективність запропонованих заходів дозволить підприємству отримати очікуваний економічний ефект у 110 848 300 гривень.

Значимість роботи – пропоновані рекомендації можуть становити інтерес для керівництва промислового підприємства.

ABSTRACT

master's qualification work
student of academic group 073m-22-2
Dnipro University of Technology
Vladyslav Bobrov

on the topic: Organizational and management support for increasing the efficiency of an enterprise (based on the materials of Private JSC “Rivneazot”)
EFFICIENCY, MANAGEMENT, PROFITABILITY, CAPITAL CONSUMPTION, SALE OF PRODUCTS

Structure of the work: 81 pages of computer text, 17 figures, 20 tables, 21 reference sources, 1 appendix

The object of development is the process of organizational and management support for the activity of an industrial enterprise.

The purpose of the work is to substantiate the organizational and management support for increasing the efficiency of the industrial enterprise.

The main results of the master's qualification work are the substantiation of organizational and management measures aimed at applying the method of selling products with a system of seasonal discounts and paying interest to sales managers. According to the results of the calculations, the economic effect of the implementation of such management measures will amount to UAH 1.238 million for the 10 reporting months of 2023.

Research methods - methods of analysis of literary sources, generalization of theoretical approaches to the determination of conceptual evaluations of the efficiency of the enterprise, methods of financial and economic analysis for evaluating the results of the economic activity of the enterprise and the efficiency of the use of its assets, statistical and economic-mathematical methods - for substantiating organizational and management measures, aimed at increasing the efficiency of activities on the basis of stimulating demand for the products of enterprises and additional motivation of the personnel of the sales departments of finished products.

The results of the master's qualification work are recommended for use at enterprises that produce mineral fertilizers and operate in the domestic market.

The field of application is the management of an industrial enterprise

The economic efficiency of the proposed measures will allow the enterprise to obtain the expected economic effect of 110,848,300 hryvnias.

Significance of the work - the proposed recommendations may be of interest to the management of an industrial enterprise

ЗМІСТ

Вступ	6
1 Теоретичні засади та методологічні підходи до управління діяльністю підприємства з позицій ефективності	10
1.1 Теоретичні основи розкриття експортного потенціалу підприємства в контексті інтернаціоналізації економічної діяльності	10
1.2. Фактори підвищення ефективності діяльності підприємства	18
1.3. Сучасні підходи формування організаційно-економічного механізму забезпечення економічної ефективності діяльності підприємства	21
2. Аналіз ефективності діяльності прат «рівнеазот» за результатами фінансово-господарської діяльності»	30
2.1 Характеристика приватного акціонерного товариства «Рівнеазот»	30
2.2 Аналіз платоспроможності та результатів фінансово-господарської діяльності ПрАТ «Рівнеазот	33
2.3 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства ПрАТ «Рівнеазот»	49
2.4 Оцінювання прибутковості діяльності ПрАТ «Рівнеазот»	45
3 Організаційно-управлінські заходи спрямовані на підвищення ефективності діяльності підприємства	60
3.1 Управлінські підходи до удосконалення системи автоматизованого керування бізнес-процесами на підприємстві ситуаційних метамоделей	60
3.2 Управлінські підходи до удосконалення збутової діяльності	63
3.3 Розрахунок основних показників бізнес-плану будівництва ділянки залізниці для підприємства	66
Висновки	73
Перелік джерел посилання	75
Додаток А. Матеріали публікації результатів дослідження	78