

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента Мартінова Владислава Сергійовича
академічної групи 073М-22-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика
на тему Формування логістичної системи підприємства (за матеріалами ТДВ
«Яготинський маслозавод»)

(назва за наказом ректора)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Амоша О.І.			
----------------	------------	--	--	--

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я. Швець

(підпис)

«25» вересня 2023 р.

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістр**

студенту Мартинову Владиславу Сергійовичу академічної групи 073м-22-1
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Формування логістичної системи підприємства (за матеріалами ТДВ

«Яготинський маслозавод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від ____ . ____ .2023

№ _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні основи формування логістичної системи виробничих підприємств	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз особливостей функціонування ТДВ «Яготинський маслозавод»	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Шляхи формування логістичної системи ТДВ «Яготинський маслозавод»	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Амоша О.І.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі 25 вересня 2023 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 11 грудня 2023 р.

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Мартинов В.С.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра

студента групи 073м-22-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Мартінова Владислава Сергійовича

на тему: Формування логістичної системи підприємства (за матеріалами ТДВ «Яготинський маслозавод»)

Ключові слова: ЛОГІСТИКА, ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА, ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД, ЛОГІСТИЧНІ ВИТРАТИ, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАННЯ.

Структура роботи: 106 сторінок комп'ютерного тексту; 17 рисунків; 35 таблиць; 65 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес формування логістичної системи підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування логістичної системи підприємства ТДВ «Яготинський маслозавод».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: класифіковано логістичні системи; визначено особливості застосування логістичного підходу в управлінні підприємством; розглянуто напрями формування логістичних систем з врахуванням стратегічного розвитку підприємств; надано характеристику тенденцій розвитку ринку молокопродуктів; охарактеризовано діяльність підприємства; оцінено показники фінансово-господарської діяльності ТДВ «Яготинський маслозавод»; оцінено вплив конкурентного середовища на діяльність підприємства; удосконалено управління логістичними витратами ТДВ «Яготинський маслозавод»; оптимізовано логістичний ланцюг постачання молочної продукції підприємства.

Методи дослідження: статистичне спостереження, абстрактно-логічний аналіз, метод порівняння, метод середніх і відносних величин, графічний метод, ряди динаміки, методи математичної статистики.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах, що функціонують на ринку молокопродуктів.

Сфера застосування: удосконалення управління логістичними витратами, оптимізація логістичного ланцюга постачання молочної продукції.

Економічна ефективність запропонованих заходів: зростання чистого доходу (виручки) від реалізації при скороченні витрат та приросту прибутку від реалізації товарів та збільшення додаткового чистого прибутку підприємства.

SUMMARY

Master's qualification thesis

Student group 073M-22-1

Dnipro University of Technology

Martynov Vladyslav Serhijovych

Formation of the logistics system of an enterprise (based on the materials of Yagotynsky Butter Plant LLC)

Key words: LOGISTICS, LOGISTICS SYSTEM, LOGISTICS APPROACH, LOGISTICS COSTS, SUPPLY CHAIN.

Structure of the work: 106 pages of computer text; 17 drawings; 35 tables; 65 sources of links.

Object of the research is the process of forming the logistics system of the enterprise.

Purpose of qualification thesis is theoretical substantiation and development of practical recommendations for the formation of the logistics system of the Yagotynsky Butter Plant LLC.

Main results of qualification thesis degree are: logistics systems are classified; the peculiarities of the application of the logistic approach in the management of the enterprise are determined; directions for the formation of logistics systems, taking into account the strategic development of enterprises, are considered; a description of the trends in the development of the milk products market is provided; the activity of the enterprise is characterized; the indicators of the financial and economic activity of Yagotynsky Butter Plant LLC were evaluated; the impact of the competitive environment on the company's activity was assessed; improved management of logistics costs of Yagotynsky Butter Plant LLC; the logistic chain of supply of dairy products of the enterprise is optimized.

Research methods: statistical observation, abstract logical analysis, method of comparison, method of average and relative values, graphic method, series of dynamics, methods of mathematical statistics.

The results of the master's qualification work statistical observation, abstract logical analysis, method of comparison, method of average and relative values, graphic method, series of dynamics, methods of mathematical statistics.

Scope: improvement of logistics cost management, optimization of the logistics supply chain of dairy products.

The economic efficiency of the proposed measures: growth of net income (revenue) from sales with a reduction in costs and an increase in profit from the sale of goods and an increase in additional net profit of the enterprise.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи формування логістичної системи виробничих підприємств	7
1.1 Класифікація логістичних систем	7
1.2 Особливості застосування логістичного підходу в управлінні підприємством	15
1.3 Напрями формування логістичних систем з врахуванням стратегічного розвитку підприємств	21
2 Аналіз особливостей функціонування ТДВ «Яготинський маслозавод»	30
2.1 Тенденції розвитку ринку молокопродуктів	30
2.2 Характеристика діяльності підприємства	34
2.3 Оцінювання показників фінансово-господарської діяльності ТДВ «Яготинський маслозавод»	39
2.4 Оцінка впливу конкурентного середовища на діяльність ТДВ «Яготинський маслозавод»	53
3 Шляхи формування логістичної системи ТДВ «Яготинський маслозавод»	69
3.1 Удосконалення управління логістичними витратами ТДВ «Яготинський маслозавод»	69
3.2 Оптимізація логістичного ланцюга постачання молочної продукції ТДВ «Яготинський маслозавод»	77
Висновки	94
Перелік джерел посилання	101

ВСТУП

Актуальність теми. Сучасний стан національної економіки в умовах війни РФ проти України характеризується негативними тенденціями у всіх сферах діяльності підприємств. Об'єктивність причин цьому не викликає сумнівів, але необхідно зосередити увагу на виявленні можливостей для відновлення економіки у цілому та діяльності вітчизняних підприємств зокрема. У цьому контексті саме активізація впровадження логістичної концепції у діяльність українських підприємств дозволить забезпечити їх життєздатність на поточний час та нарощування потенціалу на перспективу.

Логістичні підходи пов'язані з інтенсифікацією й розширенням товарно-грошових відносин, із динамічним збільшенням горизонтальних господарських зв'язків між підприємствами й організаціями сполучених галузей. Найважливішою складовою частиною логістики є здійснення робочого процесу з мінімальними затратами, максимальною швидкістю та високою якістю для підприємства. Оскільки, нераціональне управління логістичними потоками призводить до зниження ефективності діяльності підприємства, то особлива увага повинна приділятися розробці та використанню нових моделей управління логістичною діяльністю.

У сучасних умовах посилення глобалізаційних процесів, нестабільності розвитку національної економіки перед вітчизняними підприємствами гостро постає питання щодо зменшення загальних витрат для забезпечення конкурентоспроможності. Для більшості підприємств вагому частку сукупних витрат становлять витрати на логістичну діяльність, вони можуть коливатися від 5% до 45%. Для зниження частки логістичних витрат підприємству необхідно сформувати ефективний механізм управління логістичними витратами, який зможе забезпечити оптимальний розмір витрат у конкретній сфері. Концепція управління логістичними витратами має бути направлена на вирішення питань оптимізації величини логістичного ланцюга,

аналіз взаємозалежності між величиною витрат та рентабельністю системи та на збільшення прибутковості підприємства. Нажаль, українські підприємства не надають достатньої уваги управлінню логістичними витратами, тому логістична складова вартості товару може досягати 30% та вище, в той же час у розвинутих країнах світу вона має розмір 10-15%.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування логістичної системи підприємства ТДВ «Яготинський маслозавод».

Поставлена мета потребує вирішення таких завдань:

- класифікувати логістичні системи;
- визначити особливості застосування логістичного підходу в управлінні підприємством;
- розглянути напрями формування логістичних систем з врахуванням стратегічного розвитку підприємств;
- надати характеристику тенденцій розвитку ринку молокопродуктів;
- охарактеризувати діяльність підприємства;
- оцінити показники фінансово-господарської діяльності ТДВ «Яготинський маслозавод»;
- оцінити вплив конкурентного середовища на діяльність підприємства;
- удосконалити управління логістичними витратами ТДВ «Яготинський маслозавод»;
- оптимізувати логістичний ланцюг постачання молочної продукції підприємства.

Об'єктом розроблення в кваліфікаційній роботі є процес формування логістичної системи підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи до формування логістичної системи ТДВ «Яготинський маслозавод».

В кваліфікаційній роботі використано такі методи дослідження: статистичне спостереження, абстрактно-логічний аналіз, метод порівняння,

метод середніх і відносних величин, графічний метод, ряди динаміки, методи математичної статистики.

Практична значущість одержаних результатів полягає, по-перше, в запропоновані для ТДВ «Яготинський маслозавод» заміни первинної упаковки, що дозволить зменшити витрати на закупівлю матеріалів, витрати на транспортування та складування. Тобто, зміна пакування призведе до зростання чистого доходу (виручки) від реалізації при скороченні витрат та приросту прибутку від реалізації товарів та збільшення додаткового чистого прибутку підприємства; по-друге, для ТДВ «Яготинський маслозавод» доцільною є оптимізація логістичного ланцюга при організації збуту продукції на українському ринку при регіональному збуті продукції.