

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента _ Цабегея Павла Владиславовича

академічної групи _073м – 22 - 2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проєктного менеджменту (за матеріалами Корпорації «АРТЕРІУМ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

« 25 » вересня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Цабегей П.В. академічної групи 073м-22-2спеціальності 073 Менеджментза освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльностіна тему Забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проектного менеджменту (за матеріалами Корпорації «АРТЕРІУМ»)затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.10.2023 р. № 1215-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проектного менеджменту	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності Корпорації «АРТЕРІУМ»	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка рекомендацій щодо забезпечення ефективної організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проектного менеджменту	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

_____ Амоша О.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 25 » вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 11 » грудня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Цабегей П.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Цабегея Павла Владиславовича

на тему: Забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проектного менеджменту (за матеріалами Корпорації «АРТЕРІУМ»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЕКСПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД, КОРПОРАТИВНА СИСТЕМА.

Структура роботи: 103 сторінки комп'ютерного тексту; 10 рисунків; 31 таблицю; 5 додатків; 45 джерел посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси управління розвитком експортної діяльності підприємства на засадах проектного підходу.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рішень щодо забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проектного менеджменту.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: виконано аналіз теоретичних засад управління ефективним розвитком експортної діяльності підприємства, дослідження умов та організаційно-економічного забезпечення її розвитку за допомогою інструментарію проектного менеджменту; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства; виконано рекомендацій щодо забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проектного менеджменту.

Методи дослідження – використані методи аналізу та узагальнення, що використовуються при вивченні літературних джерел, інтернет-джерел, пов'язаних із темою дослідження; алгоритми та методи економічного аналізу, використані для оцінки результатів виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства; метод синтезу, який використовується для обґрунтування вдосконалення експортної діяльності підприємства; окремі методики та положення проектного менеджменту, системного аналізу та планування інвестиційних проектів.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності їх діяльності на зовнішніх ринках.

Сфера застосування – експортна діяльність підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. При початкових інвестиціях у 42 млн. USD, чистий приведений дохід за проектом складатиме 130 млн. USD з терміном окупності 58 місяців.

Значимість роботи для підприємства полягає в формуванні міцних основин для розгалуження діяльності підприємства на ринку, що має забезпечити йому фінансову стійкість та високу конкурентоспроможність порівняно з іншими підприємствами фармацевтичного ринку.

ABSTRACT

qualification work of the master
student group _073m-22-2
NTU "Dnieper Polytechnic"
Tsabegi Pavlo Vladyslavovich

on the topic: Ensuring the efficiency of the organization of the export activity of the enterprise with the help of project management tools (based on the materials of the “ARTERIUM” Corporation)

EFFICIENCY, EXPORT ACTIVITY, MANAGEMENT, PROJECT APPROACH,
CORPORATE SYSTEM.

Structure of the work: 103 pages of computer text; 10 drawings; 31 tables; 5 applications; 45 reference sources.

The object of development are the processes of managing the development of the enterprise's export activity on the basis of the project approach.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of solutions to ensure the efficiency of the enterprise's export activity organization with the help of project management tools.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: an analysis of the theoretical principles of managing the effective development of the enterprise's export activity, a study of the conditions and organizational and economic support for its development with the help of project management tools; the main problems of the production and economic activity of the investigated enterprise are determined; recommendations on ensuring the efficiency of the organization of the enterprise's export activities using project management tools have been implemented.

Research methods – methods of analysis and generalization used in the study of literary sources, Internet sources related to the topic of research; algorithms and methods of economic analysis used to evaluate the results of the production and economic activity of the enterprise under study; synthesis method, which is used to substantiate the improvement of the enterprise's export activity; separate methods and provisions of project management, system analysis and planning of investment projects.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises when solving the tasks of increasing the efficiency of their activities in foreign markets.

The field of application is the export activity of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. With an initial investment of USD 42 million, the project's net projected income will be USD 130 million with a payback period of 58 months.

The significance of the work for the enterprise lies in the formation of solid foundations for the branching of the enterprise's activities in the market, which should ensure its financial stability and high competitiveness compared to other enterprises of the pharmaceutical market.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методологічні основи забезпечення ефективності організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проєктного менеджменту.....	7
1.1 Основні напрямки реалізації проєктів розвитку експортної діяльності підприємства в сучасних умовах	7
1.2 Сутність управління проєктами розвитку експортної діяльності у концепції Project Management	10
1.3 Програмний інструментарій для управління проєктами розвитку експортної діяльності підприємства	16
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	22
2.1 Загальна характеристика діяльності Корпорації «АРТЕРІУМ» ...	22
2.2 Аналіз рівнів, динаміки та структури результатів виробничо господарської діяльності Корпорації «АРТЕРІУМ»	30
2.3 Аналіз ринкових перспектив розширення експортної діяльності Корпорації «АРТЕРІУМ»	43
3 Розробка рекомендацій щодо забезпечення ефективної організації експортної діяльності підприємства за допомогою інструментарію проєктного менеджменту.....	53
3.1 Рекомендації щодо впровадження корпоративної системи управління проєктами Корпорації «АРТЕРІУМ»	53
3.2 Планування проєкту виходу Корпорації «АРТЕРІУМ» на нові зовнішні ринки за допомогою програмного забезпечення MS Project.	57
3.3 Обґрунтування ефективності реалізації Стратегічної програми нового виробництва фармацевтичної продукції на базі Корпорації «АРТЕРІУМ»	63
Висновки	82
Перелік джерел посилання	87
Додаток А. Матеріали апробації кваліфікаційної роботи	92
Додаток Б. Фінансова звітність Корпорації «АРТЕРІУМ»	94
Додаток В. Проєкт організації експортної діяльності Корпорації «АРТЕРІУМ».....	99
Додаток Г. Рецензія на кваліфікаційну роботу	104
Додаток Д. Відгук керівника кваліфікаційної роботи	105