

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Костіної Поліни Ігорівни

академічної групи: 073-20-2

спеціальності: 073 Менеджмент

на тему: «Забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства (за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)»

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Швець В.Я.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Швець В.Я.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 20 » травня 2024 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу ступеня бакалавра

студентці Костиній П.І. академічної групи 073-20-2
спеціальності 073 Менеджмент
на тему «Забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства (за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади забезпечення стійкого розвитку виробничого підприємства за рахунок впровадження інновацій	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод» в умовах сталого розвитку»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування інноваційних рішень щодо впровадження безвідходного виробництва для забезпечення стійкого розвитку підприємства	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано _____ Швець В.Я.
(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання _____ Костина П.І.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-20-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Костіної Поліни Ігорівни

на тему: Забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства (за

матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ІННОВАЦІЇ, СТІЙКИЙ РОЗВИТОК, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ІННОВАЦІЙНІ СТАРТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Структура роботи: 76 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 24 таблиці; 39 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства.

Мета роботи – методичні та практичні підходи до обґрунтування ефективних рішень щодо забезпечення стійкого інноваційного розвитку АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено підходи до визначення рівня та забезпечення стійкого розвитку суб'єктів господарювання; визначено вплив цифровізації на сталий розвиток організації; розглянуто стратегії інноваційного сталого розвитку підприємства; надано оцінку інноваційного клімату України; наведено загальну характеристику АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»; охарактеризовано конкурентне середовище, в якому функціонує АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»; оцінено фінансово-економічні показники підприємства; обґрунтовано необхідність впровадження безвідходного виробництва у АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»; впроваджено та реалізовано інвестиційно-інноваційний проєкт; оцінено ефективність проєкту впровадження безвідходної технології в АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод».

Методи дослідження – PETS-аналіз, метод «5 сил» М. Портера, SWOT-аналіз, матриця SWOT-аналізу, балансовий метод.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що спеціалізуються на виробництві безшовних труб і суцільнокатаних коліс.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень щодо забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів полягає в обґрунтуванні заходів впровадження інноваційного рішення, яке передбачає розробку технології утилізації та переробки відходів АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод» (пакувальна стрічка, торцевий обріз, бічний обріз, грат) для забезпечення сталого розвитку. Розмір NPV складає 521936 тис. грн., IRR дорівнює 34,12%, а дисконтований термін окупності складає 5,75 року з початку впровадження безвідходного виробництва.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-2

Dnipro University of Technology

Kostina Polina Ihorivna

Provision of sustainable innovative development of an enterprise (based on the materials of JSC "Interpipe NMPP")

KEYWORDS: INNOVATIONS, SUSTAINABLE DEVELOPMENT, DIGITALIZATION, INNOVATIVE STRATEGIES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Structure: 76 printed pages; 15 figures; 24 tables; 39 references.

Object of development is the process of ensuring sustainable innovative development of the enterprise.

The aim of the paper – is methodical and practical approaches to substantiating effective decisions to ensure sustainable innovative development of JSC "Interpipe NMPP".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: approaches to determining the level and ensuring the sustainable development of economic entities were investigated; the influence of digitalization on the sustainable development of the organization is determined; strategies of innovative sustainable development of the enterprise are considered; an assessment of the innovative climate of Ukraine is provided; the general characteristics of JSC "Interpipe NMPP" are given; the competitive environment in which JSC "Interpipe NMPP" operates is characterized; financial and economic indicators of the enterprise were assessed; the need to implement zero-waste production at JSC "Interpipe NMPP" is substantiated; an investment and innovation project was implemented and implemented; the effectiveness of the project of implementing zero-waste technology at JSC "Interpipe NMPP" was evaluated.

Research methods – PETS analysis, M. Porter's "5 forces" method, SWOT analysis, SWOT analysis matrix, balance sheet method.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprises specializing in the cultivation of grain crops (except rice), legumes and oilseeds.

Application is when justifying management decisions to ensure sustainable innovative development of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures is based on the justification of measures for the implementation of an innovative solution, which involves the development of waste disposal and processing technology of JSC "Interpipe NMPP" (packing tape, end trim, side trim, grid) to ensure sustainable development. The size of the NPV is UAH 521,936 thousand, the IRR is 34.12%, and the discounted payback period is 5.75 years from the beginning of the introduction of waste-free production.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні засади забезпечення стійкого розвитку виробничого підприємства за рахунок впровадження інновацій	7
1.1 Підходи до визначення рівня та забезпечення стійкого розвитку суб'єктів господарювання	7
1.2 Вплив цифровізації на сталий розвиток організації	10
1.3 Стратегії інноваційного сталого розвитку підприємства	15
2 Аналіз діяльності АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод» в умовах сталого розвитку	21
2.1 Оцінка інноваційного клімату України	21
2.2 Загальна характеристика АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»	24
2.3 Аналіз конкурентного середовища, в якому функціонує АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»	29
2.4 Аналіз фінансово-економічних показників підприємства	46
3. Обґрунтування інноваційних рішень щодо впровадження безвідходного виробництва для забезпечення стійкого розвитку підприємства	51
3.1 Обґрунтування необхідності впровадження безвідходного виробництва у АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»	51
3.2 Впровадження та реалізація інвестиційно-інноваційного проєкту	54
3.3 Оцінка ефективності проєкту впровадження безвідходної технології в АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»	64
Висновки	68
Перелік джерел посилань	73

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр полягає у тому, що у сучасному бізнес-середовищі, де підприємства стикаються зі значними глобальними проблемами, такими як війни, зміни клімату, вичерпання ресурсів та соціальна нерівність, вони повинні шукати новаторські стратегії. Ці стратегії допомагають підприємствам не лише виживати під час цих викликів, але й сприяють сталому розвитку в умовах невизначеності та постійних змін. В економіці, яка постійно змінюється, де трансформації стають нормою, підприємствам необхідно постійно адаптуватися до нових умов. Постійні зміни на фінансових ринках, геополітичні турбуленції та швидкі зміни в технологічному ландшафті вимагають гнучкості та інноваційного підходу до стратегічного управління, з одного боку, та урахування екологічних наслідків та соціальних проблем, з іншого. Умови глобалізації та жорсткої конкуренції визначають інновації та сталий розвиток як ключові фактори успіху та конкурентоздатності компаній. Без інновацій неможливо досягти тривалого успіху на ринку, а концепція сталого розвитку передбачає не лише економічне зростання, але й екологічну та соціальну відповідальність бізнесу. Інновації дозволяють компаніям досягти такої структури, яка перетворюється в екосистему інновацій бізнесу. Для побудови такої екосистеми компанії повинні розробляти інноваційні стратегії для адаптації до нових соціальних викликів.

Концепція сталого розвитку відрізняється від інших стратегій розвитку тим, що її основна мета полягає в підвищенні загального добробуту суспільства, а не лише у максимізації прибутку. Сучасна економіка переживає епоху комодифікації, що означає перетворення колишньої унікальності продуктів на щоденні, характеризується стрімкими змінами, швидким старінням технологій та маркетингових концепцій. Цей феномен, де економіка виявляє значну внутрішню нестабільність, називають новою, глобальною або

цифровою економікою.

Цифрова трансформація, що відбувається в Україні, породжує нові тенденції і умови для розвитку організацій, проте супроводжується також проблемами і протиріччями. Незважаючи на це, цифрова трансформація надає нові можливості, особливо актуальні у сучасних умовах. В умовах формування та розвитку суспільства вплив цифрової трансформації на забезпечення сталого розвитку організацій стає надзвичайно актуальним. Концепція сталого розвитку передбачає формування стратегії розвитку суспільства, що забезпечує рівновагу між розв'язанням соціально-економічних проблем та збереженням довкілля.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства.

Для досягнення цієї мети в роботі вирішувались такі завдання:

- дослідити підходи до визначення рівня та забезпечення стійкого розвитку суб'єктів господарювання;
- визначити вплив цифровізації на сталий розвиток організації;
- розглянути стратегії інноваційного сталого розвитку підприємства;
- надати оцінку інноваційного клімату України;
- навести загальну характеристику АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»;
- охарактеризувати конкурентне середовище, в якому функціонує АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»;
- оцінити фінансово-економічні показники підприємства;
- обґрунтувати необхідність впровадження безвідходного виробництва у АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод»;
- впровадити та реалізувати інвестиційно-інноваційний проєкт;
- оцінити ефективність проєкту впровадження безвідходної технології в АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод».

Об'єкт розроблення – процес забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємства.

Предмет розроблення – методичні та практичні підходи до обґрунтування ефективних рішень щодо забезпечення стійкого інноваційного розвитку АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод».

У кваліфікаційній роботі були використані такі методи: аналіз – для надання господарчої та організаційної характеристики підприємства, фінансово-економічні показники – для визначення фінансово-господарського стану підприємства; PETS-аналіз, метод «5 сил» М. Портера, SWOT-аналіз, матриця SWOT-аналізу, балансовий метод, визначення його впливу на ефективність діяльності підприємства-виробника та формуванню ефективних рішень стосовно управління товарною номенклатурою АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод».

Практична значущість – впровадження інноваційного рішення, яке передбачає розробку технології утилізації та переробки відходів АТ «ІНТЕРПАЙП Новомосковський трубний завод» (пакувальна стрічка, торцевий обріз, бічний обріз, ґрат) для забезпечення сталого розвитку. Розмір NPV складає 521936 тис. грн., IRR дорівнює 34,12%, а дисконтований термін окупності складає 5,75 року з початку впровадження безвідходного виробництва.

..

