

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента _____ Кулеб'якіна Іллі Максимовича _____
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи _____ 073 – 20 - 6 _____
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень на засадах сталого розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифонов О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Трифонов О.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Кулебякіну І.М. академічної групи 073-20-6спеціальності 073 Менеджментна тему Обґрунтування управлінських рішень на засадах сталого розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»)затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління діяльністю підприємства на засадах сталого розвитку	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка рекомендацій щодо обґрунтування управлінських рішень на засадах сталого розвитку підприємства	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Трифонов О.В.

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Кулебякін І.М.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20-6
НТУ «Дніпровська політехніка»
Кулебякіна Іллі Максимовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень на засадах сталого розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»)

УПРАВЛІННЯ, РІШЕННЯ, ЦІЛІ, СТАЛИЙ РОЗВИТОК, ПРОЄКТ, ВІДХОДИ, ПЕРЕРОБКА, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 63 сторінки комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 17 таблиць; 30 джерел посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси управління діяльністю підприємства які реалізуються в рамках концепції сталого розвитку.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка управлінських рішень щодо забезпечення сталого розвитку підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:

- проаналізовано теоретичні засади управління діяльністю підприємства на засадах сталості, дослідження умов та наявного організаційно-економічного забезпечення ефективності формування та реалізації процесів її розвитку; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства на основі оцінки ринкового середовища, техніко-економічних показників та прогнозу умов розвитку діяльності; обґрунтовано рекомендації щодо формування ефективного організаційно-економічного механізму управління діяльністю підприємства на засадах сталого розвитку.

Методи дослідження – для економічного обґрунтування напрямів підвищення ефективності діяльності досліджуваного підприємства в роботі використані такі методи: 1) метод класифікації, використовується для класифікації за ознаками та параметрами розвитку підприємства; 2) метод узагальнення використовується після кожного параграфу для виведення висновків, відображення основних результатів, надання узагальненого значення; 3) графічний метод застосовується для узагальнення статистичних даних та їх співвідношення за допомогою графічних рисунків; 4) метод економіко-математичного моделювання (кореляційно-регресивний аналіз) застосовується у пункті для визначення тісноти впливу факторів на результативну ознаку, аби в подальшому покращити управлінські рішення щодо розвитку підприємства на засадах сталого розвитку.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності діяльності шляхом реалізації цілей сталого розвитку підприємства.

Сфера застосування – планування програм розвитку діяльності підприємства на засадах концепції сталості.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. За результатами розрахунку чистий наведений дохід за проектом складе 12,1 млн. грн. при внутрішній нормі рентабельності 126,9%.

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку.

ABSTRACT

qualification work of the bachelor
student group 073-20-6
Dnipro University of Technology
Kulebyakin Ilya Maksymovicha

Title: Substantiation of managerial decisions based on the principles of sustainable development of the enterprise (based on the materials of LLC “Scientific and Production Company ‘UkrEcoProm’”)

MANAGEMENT, SOLUTIONS, GOALS, SUSTAINABLE DEVELOPMENT,
PROJECT, WASTE, RECYCLING, EFFICIENCY.

Structure of work: 63 pages of computer text; 7 drawings; 17 tables; 30 link sources.

The object of development is the processes of managing the company's activities, which are implemented within the framework of the concept of sustainable development.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of management solutions to ensure the sustainable development of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows:

- the theoretical principles of managing the enterprise's activities on the basis of sustainability, the study of conditions and the existing organizational and economic support for the effectiveness of the formation and implementation of its development processes were analyzed; the main problems of the production and economic activity of the investigated enterprise are determined on the basis of an assessment of the market environment, technical and economic indicators and a forecast of conditions for the development of activity; the recommendations regarding the formation of an effective organizational and economic mechanism for managing the enterprise's activities on the basis of sustainable development are substantiated.

Research methods - the following methods are used for economic substantiation of directions for improving the efficiency of the enterprise under study: 1) classification method, used for classification according to the signs and parameters of the enterprise's development; 2) the generalization method is used after each paragraph to draw conclusions, display the main results, and provide a generalized meaning; 3) the graphic method is used to summarize statistical data and their correlation using graphic drawings; 4) the method of economic-mathematical modeling (correlation-regression analysis) is used in the item to determine the closeness of the influence of factors on the performance indicator in order to further improve management decisions regarding the development of the enterprise on the basis of sustainable development.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises when solving the tasks of increasing the efficiency of activities by implementing the goals of sustainable development of the enterprise.

The scope of application is the planning of enterprise development programs based on the concept of sustainability.

Economic or socio-economic efficiency. According to the results of the calculation, the net stated income for the project will be UAH 12.1 million. with an internal rate of return of 126.9%.

The significance of the work for the enterprise is that the developed proposals can be used by top management when planning its development programs.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методологічні основи управління діяльністю підприємства на засадах сталого розвитку	7
1.1 Сутність концепції сталого розвитку та її вплив на діяльність підприємства	7
1.2 «Потрійна нижня лінія» як основа для вимірювання сталості підприємства	10
1.3 Методологія аналізу процесів сталого розвитку підприємства ...	13
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»	20
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «НВК «УкрЕкоПром» та його ринкового середовища.....	20
2.2 Аналіз рівнів, динаміки та структури результатів виробничо господарської діяльності ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»	25
2.3 Визначення потенціалу впровадження заходів для забезпечення сталого розвитку ТОВ «НВК «УкрЕкоПром» в існуючих ринкових умовах	35
3 Розробка рекомендацій щодо обґрунтування управлінських рішень на засадах сталого розвитку підприємства.....	43
3.1 Рекомендації щодо досягнення цілей сталого розвитку ТОВ «НВК «УкрЕкоПром» шляхом реалізації інноваційного проекту поводження з відходами	43
3.2 Виробничий план ТОВ «НВК «УкрЕкоПром» з реалізації інноваційного проекту зі збирання та переробки твердих побутових відходів	47
3.3 Обґрунтування доцільності та ефективності інноваційного проекту зі збирання та переробки твердих побутових відходів ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»	57
Висновки	62
Перелік джерел посилання	66
Додаток А. Показники фінансової звітності ТОВ «НВК «УкрЕкоПром»	70
Додаток Б. Рецензія на кваліфікаційну роботу	79
Додаток В. Відгук керівника кваліфікаційної роботи	80