

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Баранова Олега Олександровича

академічної групи 073-20-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління діяльністю торгівельного підприємства (за матеріалами ТОВ «ЮСК Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Баранову О.О. академічної групи 073-20-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління діяльністю
торгівельного підприємства (за матеріалами ТОВ «ЮСК Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. №474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління діяльністю торговельного підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «ЮСК Україна»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління діяльністю ТОВ «ЮСК Україна»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано _____ Саннікова С.Ф.
(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання _____ Баранов О.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Баранова Олега Олександровича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління діяльністю торгівельного підприємства (за матеріалами ТОВ «ЮСК Україна»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, РЕАЛІЗАЦІЯ, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, ТОРГІВЛЯ, УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Структура роботи: 81 сторінка комп'ютерного тексту; 10 рисунків; 20 таблиць; 38 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління діяльністю торгівельного підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка заходів з удосконалення управління діяльністю ТОВ «ЮСК Україна».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління діяльністю торгівельного підприємства; надана характеристика ТОВ «ЮСК Україна»; розглянута кадрова політика і навчання персоналу; проаналізовано економічні показники діяльності ТОВ «ЮСК Україна»; здійснено аналіз фінансових результатів, фінансової стійкості, ліквідності, ділової активності підприємства; проведено аналіз показників рентабельності; обґрунтована ефективність рішень у сфері управління діяльністю ТОВ «ЮСК Україна».

Методи дослідження – системний підхід, спостереження, узагальнення, метод порівнянь, абстрактно-логічні методи, методи економіко-статистичного, фінансового аналізу, табличний та графічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у ТОВ «ЮСК Україна» з метою удосконалення управління його діяльністю.

Сфера застосування – це процес управління діяльністю торгівельного підприємства.

Економічна ефективність. Реалізація запропонованих заходів зі збільшення кількості складів поряд з магазинами, збільшення чисельності продавців-консультантів, запровадження знижок на оптові покупки, впровадження безкоштовної доставки меблів по місту дозволить ТОВ «ЮСК Україна» підвищити чистий дохід від реалізації продукції на 1008856 тис. грн. прибуток від операційної діяльності на 196732 тис. грн. і чистий прибуток на 161320 тис. грн.

Значимість роботи полягає в тому, що розроблені і обґрунтовані заходи з удосконалення управління діяльністю ТОВ «ЮСК Україна» реальні до впровадження в умовах досліджуваного підприємства.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-1
Dnipro University of Technology
Baranov Oleh Oleksandrovych

Title: Substantiation of the effectiveness of decisions in the field of managing the activities of a trading enterprise (based on the materials of LLC "JYSK Ukraine")

EFFICIENCY, PROFIT, SALES, PROFITABILITY, TRADING,
MANAGEMENT, FINANCIAL RESULTS

Structure: 81 printed pages; 10 figures; 20 tables; 38 references

Object of development is the process of managing the activities of a trading enterprise.

The aim of the paper is theoretical substantiation and development of measures to improve the management of the activities of LLC "JYSK Ukraine".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of managing the activity of a commercial enterprise are considered; the characteristics of LLC "JYSK Ukraine" are provided; the personnel policy and personnel training are considered; the economic indicators of the activity of LLC "JYSK Ukraine" are analyzed; the analysis of financial results, financial stability, liquidity, business activity of the enterprise is carried out; the analysis of profitability indicators is carried out; the effectiveness of decisions in the field of managing the activities of LLC "JYSK Ukraine" is substantiated.

Research methods are systematic approach, observation, generalization, method of comparisons, abstract-logical methods, methods of economic-statistical, financial analysis, tabular and graphic methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in LLC "JYSK Ukraine" in order to improve the management of its activities.

Application is the process of managing the activities of a trading enterprise.

Economic efficiency. The implementation of the proposed measures to increase the number of warehouses near stores, increase the number of sales consultants, introduce discounts for wholesale purchases, introduce free delivery of furniture around the city will allow LLC "JYSK Ukraine" to increase its net income from the sale of products by 1008856 thousand UAH, profit from operating activities will increase by 196732 thousand UAH and net profit will increase by UAH 161320 thousand UAH.

The value of the research lies in the fact that the developed and substantiated measures to improve the management of the activities of LLC "JYSK Ukraine" are real to implement in the conditions of the researched enterprise.

ЗМІСТ

	С.
Вступ	4
1 Теоретичні основи управління діяльністю торговельного підприємства	6
1.1 Основи управління діяльністю торговельного підприємства	6
1.2 Шляхи підвищення ефективності управління підприємством з метою зменшення ризиків діяльності і покращення конкурентних позицій	9
2 Аналіз діяльності ТОВ «ЮСК Україна»	22
2.1 Характеристика ТОВ «ЮСК Україна»	22
2.2 Кадрова політика і навчання персоналу	29
2.3 Аналіз економічних показників діяльності ТОВ «ЮСК Україна»	31
2.4 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства	35
2.5 Аналіз фінансової стійкості і ліквідності ТОВ «ЮСК Україна»	38
2.6 Аналіз ділової активності підприємства	52
2.7 Аналіз показників рентабельності ТОВ «ЮСК Україна»	57
3 Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління діяльністю ТОВ «ЮСК Україна»	60
3.1 Основні напрями підвищення ефективності управління підприємством ТОВ «ЮСК Україна»	60
3.2 Розробка заходів з удосконалення управління діяльністю підприємства та обґрунтування їх ефективності	62
Висновки	74
Перелік джерел посилання	78