

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Кожем'яки Марини Ігорівни

академічної групи 073-20-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління витратами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Кожем'яці М.І. академічної групи 073-20-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління витратами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. №474-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління витратами підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Рокитнівський скляний завод»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління витратами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод»	11.06.2024 р. – 20.06.2024 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 20 » травня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 21 » червня 2024 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Кожем'яка М.І.

(підпис студентки)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-20-4  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Кожем'яки Марини Ігорівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління витратами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод»)

**ВИТРАТИ, ДОХІД, ЕНЕРГОВИТРАТИ, ЕФЕКТИВНІСТЬ,  
ПРИБУТКОВІСТЬ, СОБІВАРТІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ЧИСТИЙ ПРИБУТОК**

Структура роботи: 79 сторінок комп'ютерного тексту; 21 рисунок; 30 таблиць; 30 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління витратами підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління витратами підприємства ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління витратами підприємства; узагальнено інформацію про підприємство ПрАТ «Рокитнівський скляний завод» і його продукцію; здійснено аналіз основних показників економічної ефективності діяльності підприємства; проведено аналіз ефективності використання працівників; досліджено склад та ефективність використання основних та оборотних засобів; проаналізована прибутковість діяльності підприємства; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».

Методи дослідження – статистичні методи, графічний, табличний, методи спостереження і порівняння, методи економічного аналізу, метод теоретичного узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у ПрАТ «Рокитнівський скляний завод» з метою підвищення ефективності управління витратами.

Сфера застосування – це процес управління витратами підприємства.

Економічна ефективність. Заміна постачальника склобою дозволить знизити витрати на 6750 тис. грн.; збільшення питомої ваги склобою у складі шихти дозволить зменшити витрати на електроенергію на 10206 тис. грн.; реконструкція ванних печей безперервної дії дозволить знизити витрати на газ на 49837 тис. грн. Реалізація запропонованих заходів у ПрАТ «Рокитнівський скляний завод» дозволить зменшити собівартість реалізованої продукції на 66793 тис. грн. і збільшити чистий прибуток на 54770 тис. грн.

Значимість роботи полягає в тому, що обґрунтовані заходи з підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод» можуть бути впроваджені в умовах практичної діяльності досліджуваного підприємства.

## ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-20-4  
Dnipro University of Technology  
Kozhemiaka Maryna Ihorivna

Title: Substantiation of the effectiveness of decisions in the field of cost management of an enterprise (based on the materials of Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant")

COSTS, INCOME, ENERGY CONSUMPTION, EFFICIENCY,  
PROFITABILITY, COST, MANAGEMENT, NET PROFIT

Structure: 79 printed pages; 21 figures; 30 tables; 30 references

Object of development is the process of cost management of an enterprise.

The aim of the paper is theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the efficiency of cost management of Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of the cost management of the enterprise are studied; the information about Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant" and its products is generalized; the analysis of the main indicators of the economic efficiency of the enterprise is carried out; the composition and efficiency of the use of fixed and current capital are investigated; the profitability of activities of the enterprise is analyzed; the management decisions on increasing the efficiency of cost management of Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant" are substantiated.

Research methods are statistical methods, graphic, tabular, observation and comparison methods, methods of economic analysis, method of theoretical generalization.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant" in order to improve the efficiency of cost management.

Application is the process of cost management of an enterprise.

Economic efficiency. The replacing the broken glass supplier will allow to reduce costs by 6750 thousand UAH; the increasing of the specific weight of broken glass in the charge will allow to reduce electricity costs by 10206 thousand UAH; the reconstruction of continuous bath furnaces will allow to reduce gas costs by 49837 thousand UAH. The implementation of the proposed measures at Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant" will allow to reduce the cost of the sold products by 66793 thousand UAH and increase the net profit by 54770 thousand UAH.

The value of the research is that the substantiated measures to improve the efficiency of cost management of Private JSC "Rokitnovskiy Glass Plant" can be implemented in the conditions of the practical activities of the investigated enterprise.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління витратами підприємства.....	6
1.1 Витрати, їх класифікація.....	6
1.2 Основи ефективного управління витратами підприємства.....	9
2. Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».....	22
2.1 Інформація про підприємство ПрАТ «Рокитнівський скляний завод» і його продукцію.....	22
2.2 Аналіз основних показників економічної ефективності діяльності підприємства.....	30
2.3 Аналіз ефективності використання працівників ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».....	42
2.4 Склад та ефективність використання основних та оборотних засобів підприємства.....	46
2.5 Аналіз фінансових результатів, активів і капіталу ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».....	55
2.6 Аналіз прибутковості діяльності підприємства.....	59
3 Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління витратами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».....	64
3.1 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «Рокитнівський скляний завод».....	64
3.2 Вплив розроблених заходів на результати діяльності підприємства.....	71
Висновки.....	73
Перелік джерел посилання.....	76