

66/87

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

До захисту  
01.07.2024 р.


Інститут економіки  
(інститут)  
Фінансово-економічний  
(факультет)  
Кафедра економіки та економічної кібернетики  
(повна назва)

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
кваліфікаційної роботи ступеню бакалавра  
(бакалавра, магістра)

студента Попелухи Ксенії Русланівни  
(ІПБ)  
академічної групи 051-20-1 ФЕФ  
(шифр)  
спеціальності 051 Економіка  
(код і назва спеціальності)  
спеціалізації \_\_\_\_\_  
за освітньо-професійною програмою Економіка  
(офіційна назва)

на тему «Обґрунтування заходів щодо підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства ТОВ «Інтерфрайт Дніпро»  
(назва за наказом ректора)

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Кабаченко Д.В.	85	добре	
розділів:				
1	Кабаченко Д.В.	85	добре	
2	Кабаченко Д.В.	85	добре	
3	Кабаченко Д.В.	85	добре	
Рецензент	Пілова К.П.	85	добре	
Нормоконтролер	Кабаченко Д.В.			

ЗАТВЕРДЖЕНО:  
в.о. завідувача кафедри  
економіки та економічної кібернетики  
(повна назва)  
  
(підпис) Кабаченко Д.В.  
(прізвище, ініціали)  
« 01 » 07 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу  
ступеню бакалавра  
(бакалавра, магістра)

студенту Попелусі К.Р. академічної групи 051-20-1 ФЕФ  
(прізвище та ініціали)  (цифри)

спеціальності 051 Економіка

спеціалізації \_\_\_\_\_

за освітньо-професійною програмою Економіка  
(офіційна назва)

на тему **«Обґрунтування заходів щодо підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства ТОВ «Інтерфрахт Дніпро»**

затверджено наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 31.05.2024 р. № 515-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Розділ 1	Теоретичні аспекти підвищення ефективності логістичної діяльності	01.03.2024-31.03.2024
Розділ 2	Аналіз фінансового стану та ефективності діяльності ТОВ «Інтерфрахт Дніпро» у 2021-2023 рр.	01.04.2024-30.04.2024
Розділ 3	Доцільність впровадження заходів з підвищення ефективності логістичної діяльності ТОВ «Інтерфрахт Дніпро»	01.05.2024-31.05.2024

Завдання видано   
(підпис керівника) Кабаченко Д.В.  
(прізвище, ініціали)

Дата видачі 01.03.2024 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 03.06.2024 р.

Прийнято до виконання   
(підпис студента) Попелуха К.Р.  
(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи ступеню бакалавра з економіки на тему: «Обґрунтування заходів щодо підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства ТОВ «Інтерфрайт Дніпро» включає: 73 сторінки, 11 рисунків, 25 таблиць, 44 найменування використаних літературних джерел.

Об'єктом дослідження виступає процес підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства ТОВ «Інтерфрайт Дніпро».

Предметом дослідження є теоретичні та організаційно-економічні аспекти розробки та реалізації заходів з підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи полягає в теоретичному обґрунтуванні, виробленні науково-методичних засад та практичних пропозицій, спрямованих на підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства.

Результати роботи – запропоновано напрямки оптимізації бізнес-процесів, реалізація яких дозволить підвищити ефективність логістичної діяльності ТОВ «Інтерфрайт Дніпро».

Сфера застосування розробки – ТОВ «Інтерфрайт Дніпро».

Практичне значення одержаних результатів полягає в підвищенні ефективності логістичної діяльності підприємства за рахунок скорочення тривалості основних бізнес-процесів за принципами ощадливого виробництва.

Отримані результати можуть бути використані у діяльності досліджуваного підприємства з позитивним економічним ефектом.

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, АВТОПЕРЕВЕЗЕННЯ, ВАНТАЖ, ОЩАДЛИВЕ ВИРОБНИЦТВО, БІЗНЕС-ПРОЦЕС, ЕФЕКТИВНІСТЬ БІЗНЕС-ПРОЦЕСУ, ЕКСПЕДИРУВАННЯ

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	7
1.1. Поняття та сутність логістичної діяльності .....	7
1.2. Методи, що застосовуються для оцінки рівня ефективності логістичної діяльності підприємства .....	12
1.3. Напрямки підвищення ефективності логістичної діяльності .....	22
Висновки до розділу 1 .....	25
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ІНТЕРФРАХТ ДНІПРО» У 2021-2023 РР. ....	28
2.1. Загальна характеристика ТОВ «Інтерфракт Дніпро» .....	28
2.2. Фінансовий стан ТОВ «Інтерфракт Дніпро».....	31
Висновки до розділу 2 .....	39
РОЗДІЛ 3. ДОЦІЛЬНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ЗАХОДІВ З ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ІНТЕРФРАХТ ДНІПРО» .....	42
3.1. Визначення проблем у логістичній діяльності ТОВ «Інтерфракт Дніпро» ....	42
3.2. Заходи з удосконалення логістичної діяльності ТОВ «Інтерфракт Дніпро» ...	52
3.3. Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів .....	55
Висновки до розділу 3 .....	58
ВИСНОВКИ.....	61
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	67
ДОДАТОК А.....	72
ДОДАТОК Б .....	74

## ВСТУП

**Актуальність теми.** Ефективне функціонування підприємств в Україні в значній мірі залежить від логістичної діяльності. Вона відіграє ключову роль у підтримці високої якості обслуговування клієнтів, підвищенні робочих показників і формуванні конкурентних переваг.

Умови швидкого розвитку електронної комерції, цифровізації економіки та змінності ринкового середовища підкреслюють ще більшу важливість логістичної діяльності. Зокрема, підприємства повинні забезпечувати оперативну доставку товарів до клієнтів. Також наявна потреба у впровадженні передових технологій у логістичні процеси, включаючи використання автономних транспортних засобів та штучний інтелект для управління логістичними операціями.

В умовах воєнного стану питання ефективності логістичної діяльності набуває особливої актуальності й потребує подальшого дослідження. Реформування логістичних процесів стає необхідним для збереження конкурентоспроможності підприємств у середовищі, що змінюється.

Сучасні теоретичні та методичні підходи вимагають максимально повного та вичерпного вирішення комплексної задачі у сфері підвищення ефективності логістичної діяльності. Це вимагає створення підходу, який б повністю відображав суть існуючих проблем і надавав можливість не лише комплексно оцінювати цю діяльність, але й визначати основні напрямки для її подальшого вдосконалення.

У той же час, в рамках використання традиційних обліково-аналітичних та методичних систем для отримання практичних результатів це може виявитися дуже складним або навіть неможливим завданням. Це вимагає створення аналітичних та оціночних систем, які дозволять надати точну оцінку ефективності логістичних процесів, враховуючи особливості операційної діяльності і аспекти фінансово-економічної ефективності.

Існує безліч аспектів організації логістичної діяльності, головна мета якої спрямована на виконання основної місії логістики - забезпечення загального управління матеріальними і сервісними потоками.

Організація логістичної діяльності на підприємстві представляє собою суттєво комплексний і багатогранний процес, грамотна організація якого має ключове значення для будь-якого бізнесу і економічного благополуччя країн в цілому.

**Мета кваліфікаційної роботи** полягає в теоретичному обґрунтуванні, виробленні науково-методичних засад та практичних пропозицій, спрямованих на підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства.

Для досягнення цієї мети були поставлені та вирішені наступні **завдання**:

- визначити поняття та сутність логістичної діяльності;
- розглянути методи, що застосовуються для оцінки рівня ефективності логістичної діяльності підприємства;
- визначити напрямки підвищення ефективності логістичної діяльності;
- надати загальну характеристику ТОВ «Інтерфрайт Дніпро»;
- проаналізувати фінансовий стан ТОВ «Інтерфрайт Дніпро»;
- визначити проблеми у логістичній діяльності ТОВ «Інтерфрайт Дніпро»;
- запропонувати заходи з удосконалення логістичної діяльності ТОВ «Інтерфрайт Дніпро»;
- обґрунтувати економічну ефективність запропонованих заходів.

**Об'єктом дослідження** виступає процес підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства ТОВ «Інтерфрайт Дніпро».

**Предметом дослідження** є теоретичні та організаційно-економічні аспекти розробки та реалізації заходів з підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства.

**Методи дослідження.** Для дослідження поставлених питань в роботі застосовуються такі методи як аналіз, класифікація та узагальнення; фінансово-економічний аналіз; графічний метод.

**Теоретико-інформаційну основу дослідження** становлять нормативно-правові документи, монографії, статті журналів з питань удосконалення логістичної діяльності. Розрахунки проводились на основі фактичних матеріалів підприємства - фінансової звітності ТОВ «Інтерфрайт Дніпро».