

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістр**

Студента *Сиротенко Наталії Олександрівни*

академічної групи 076м-23з-1

спеціальності 076 Підприємництво та торгівля  
(код і назва спеціальності)

за освітньою програмою Підприємництво та торгівля

на тему: «Удосконалення управління інноваційним розвитком малого підприємства»

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Терехов Є.В.	85	добре	
розділів:				

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер				
----------------	--	--	--	--

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри  
прикладної економіки, підприємництва  
та публічного управління  
(повна назва)  
О.Г. Вагонова  
(підпис) (прізвище, ініціали)  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістр**

**Студентці** Сиротенко Наталії Олександрівні  
**академічної групи** 076м-23з-1  
**спеціальності** 076 Підприємництво та торгівля  
**на тему:** «Удосконалення управління інноваційним розвитком малого підприємства».  
затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 10.10.2024 р.  
№ 1362-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Розділ 1. Теоретичний.	Розкрити особливості сучасного етапу інноваційного розвитку малого підприємства. Здійснити огляд літератури за темою дослідження. Визначити мету, завдання та методи дослідження.	02.09.2024- 01.10.2024 р.
Розділ 2. Аналітичний.	Аналіз можливостей інноваційного розвитку малих підприємств в сучасних умовах. Встановити основні чинники інноваційного розвитку підприємств. Визначити актуальні напрями інновацій малого підприємства.	02.10.2024- 25.11.2024 р.
Розділ 3. Прикладний.	Удосконалити підходи до обґрунтування актуальних інновацій для малого підприємства. Розробити рекомендації щодо підвищення ефективності інноваційної діяльності малого підприємства.	26.11.2024- 15.12.2024 р

Завдання видано \_\_\_\_\_ Терехов Є.В. \_\_\_\_\_

Дата видачі 02.09.2024 р. \_\_\_\_\_

Дата подання до екзаменаційної комісії 20.12.2024 р. \_\_\_\_\_

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Сиротенко Н.О. \_\_\_\_\_

## РЕФЕРАТ

МАЛЕ ПІДПРИЄМСТВО, ІННОВАЦІЇ, ПОПИТ НА ІННОВАЦІЇ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ.

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи магістра на тему «Удосконалення управління інноваційним розвитком малого підприємства».

Обсяг роботи: 80 сторінок, у т.ч. 10 рисунків, 10 таблиць, список використаних джерел на 3 сторінках з 25 найменувань та три додатки.

*Об'єктом дослідження* є процес управління інноваційним розвитком малого підприємства.

*Предметом дослідження* є теоретико-методичні засади та практичні аспекти управління інноваційним розвитком малого підприємства.

Метою дослідження є обґрунтування методичних підходів до управління розвитком малого підприємства на інноваційних засадах з метою підвищення його конкурентоспроможності.

Отримані результати. У першому розділі зображені особливості розвитку малого підприємництва в сучасних умовах. Вплив війни на підприємницьку діяльність в Україні. Узагальнені методичні підходи до управління інноваціями на малих підприємствах.

У другому розділі визначені можливості інноваційного розвитку малих підприємств. Надана економічна оцінка господарської діяльності малого підприємства за його інноваційним розвитком. Визначені фактори ефективного впровадження інновацій на малих підприємствах.

У третьому розділі удосконалені підходи до обґрунтування інновацій на малому підприємстві. Розроблені рекомендації щодо підвищення ефективності інноваційної діяльності малого підприємства.

Сфера практичного застосування результатів роботи – малі підприємства, що впроваджують інновації у своїй господарській діяльності.

## ЗМІСТ

	Стр
ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ	
1.1. Особливості інноваційного розвитку малих підприємств в сучасних умовах.....	8
1.2. Огляд літератури за темою дослідження.....	19
1.3. Мета, завдання та методи дослідження.....	26
Висновки до розділу 1.....	27
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
2.1. Оцінка можливостей інноваційного розвитку малих підприємств в Україні.....	29
2.2. Аналіз інноваційного розвитку малого підприємства.....	39
2.3. Чинники інноваційного розвитку малого підприємства в сучасних умовах розвитку економіки.....	47
Висновки до розділу 2.....	52
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ПЛАНУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МАЛОГО ПІДПРИЄМСТВА	
3.1. Обґрунтування напрямів інноваційного розвитку малого підприємства.....	54
3.2. Рекомендації щодо підвищення ефективності інноваційного розвитку малого підприємства.....	59
Висновки до розділу 3.....	75
ВИСНОВКИ.....	76
ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ.....	79
ДОДАТОК А. Відгук на кваліфікаційну роботу магістра.....	83
ДОДАТОК Б. Рецензія на кваліфікаційну роботу магістра .....	85
ДОДАТОК В. Довідка про результати перевірки тексту кваліфікаційної роботи магістра на присутність запозичень.....	86



## ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Кучер, М., Жидик, А., Юрій, Т. & Стрілець, С. (2024). Інноваційна діяльність малих та середніх підприємств: сучасні реалії. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*, 332(4), 285-288.
2. Сидорук, І. С. (2021). Аналіз стану та проблеми розвитку малого підприємництва в Україні. *Підприємництво та інновації*, (18), 67-72.
3. П'ятницька, Г. Т., & Найдюк, В. С. (2018). Фінансова стійкість як базис для визначення стратегічного вектору інноваційного розвитку підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*, (4), 7-16.
4. Ковальчук, В. (2023). Аналіз тенденцій інноваційного розвитку національної економіки. *Економіка та суспільство*, (58). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-33>
5. Біла І.С., Посна В.С., Шевченко О.О. Інноваційний розвиток як чинник повоєнної відбудови економіки України. *Наукові записки НаУКМА. Економічні науки*. 2023. Том 8. Випуск 1. С. 10-16.
6. Ворона А.В. Глобальні чинники впливу на інноваційний розвиток національної економіки. *Економіка. Фінанси. Право*. 2020. №3/1. С. 32-36.
7. Амоша, О. І., & Саломатіна, Л. М. (2017). Інноваційний розвиток промислових підприємств у регіонах: проблеми та перспективи. *Економіка України*, (3), 20-34.
8. Топорков, О. (2020). Роль інновацій у розвитку малих та середніх підприємств. *International relations, part "Economic sciences"*, (22).
9. Денисенко, М. П., & Геник, А. М. (2019). Організаційні структури для реалізації інновацій на підприємствах. *Інвестиції: практика та досвід*, (24), 31-34.
10. Биців, М. М. (2021). Значення інформаційних технологій як чинника інновацій у діяльності малого та середнього бізнесу. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*, 206-207.
11. Писаренко, С., Бабич, А., & Драб, А. (2023). Вплив інновацій на

зростання ефективності технологічних процесів в підприємствах малого бізнесу. *Наука і техніка сьогодні*, (10 (24)). – Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. – Вип.1(49). Том 1. – С. 177–182.

12. Статистичний щорічник України за 2023 рік. Державна служба статистики України. За редакцією І. Є. Вернера. Київ: 2024. [https://ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat\\_u/2023/zb/11/year\\_23\\_u.pdf](https://ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2023/zb/11/year_23_u.pdf)

13. Кравчук, А. В. (2018). Особливості різних стадій життєвого циклу інновацій. *Маркетинг в умовах розвитку цифрових технологій: матеріали всеукр. наук.-практ. інтернет-конф.(5 жовтня 2018 р).*–Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2018.–462 с. (р. 222).

14. Фольтович, Д., & Блащук-Дев'яткіна, Н. (2024). Особливості кредитування малого та середнього бізнесу в умовах війни. *Innovation and Sustainability*, (2), 82–91. <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.82.91>

15. Швець Н.В., Ізюмська А.В. Малий бізнес в Україні: аналіз стану та тенденції. *Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля*. 2020. Вип. 2 (258). С. 108-117. doi: 10.33216/1998-7927-2020-258-2-108-117.

16. Безус, А. М., Шафранова, К. В., & Безус, П. І. (2018). Роль інноваційного розвитку у стійкості підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*, (8), 22-25.

17. Вагонова О. Г., Беклешов Д. О., Терехов Є. В. Методичне обґрунтування напрямів підвищення кваліфікації персоналу підприємства. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, (4), 2021, С. 200-206. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/76.200>.

18. Нижник О. В. Розробка стратегій інноваційного розвитку підприємств малого і середнього бізнесу. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 1. С. 94-98.

19. Іванець, Д. В. (2023). Детермінанти інноваційного розвитку підприємств в умовах конкурентної економіки. *Цифрова економіка та економічна безпека*, (7 (07)), 51-57.

20. Дуднева, Ю., Обиденнова, Т., & Єльнікова, Г. (2022). Інноваційний

потенціал підприємств малого бізнесу. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка*, 13(26).

21. Юдіна, О. І., Зінченко, Г. К., Жидик, А. І., & Семеніхін, В. О. (2023). Сучасне функціонування та розвиток малих та середніх підприємств: інноваційні зміни. *Scientific notes of Lviv University of Business and Law*, (39), 588-592.

22. Лойко, В. В., & Александров, Б. В. (2023). Підтримка та розвиток малого та середнього бізнесу в Україні в умовах війни. *European scientific journal of Economic and Financial innovation.*, (1 (11)), 228-23.

23. Василець, Н. М. (2022). Наукові підходи до розвитку малого бізнесу в умовах війни. *Науковоосвітній інноваційний центр суспільних трансформацій: колективна монографія*, 110–121. [URL:https://doi.org/10.54929/monograph-02-2022-01-08](https://doi.org/10.54929/monograph-02-2022-01-08).

24. Гук О., Сомова Є. (2022). Вітчизняний бізнес в умовах війни. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: *збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції*, Київ, 6 грудня 2022. С. 44-45.

25. Дикань, В., & Фролова, Н. (2022). Напрями та інструменти державної підтримки розвитку малого та середнього бізнесу в Україні у воєнний час. *Економіка та суспільство*, (38). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-56>.

26. Харченко Р.В. (2022). Проблеми та перспективи розвитку малого бізнесу в Україні. *Бізнесінформ*. № 8. С. 81 – 87.

27. Ясинівська І.Ф., Лоек Я.Д. (2022). Фінансовий стан малих підприємств: проблеми, тенденції, перспективи. *Бізнес-інформ*. № 8. С. 95 – 101.

28. Піщуліна О., Юрчишин В., Маркевич К., Міщенко М., Добвольський Д. (2022). Соціальноекономічні та гуманітарні наслідки російської агресії для українського суспільства. К., Центр Разумкова. 277 с. URL: [https://razumkov.org.ua/uploads/article/2022\\_Gum.pdf](https://razumkov.org.ua/uploads/article/2022_Gum.pdf).

29. Лойко В.В., Руденко В.С., Золотоверха А.В. ( 2021). Аналітичні аспекти впливу пандемії на розвиток бізнесу в Україні на засадах соціальної



безпеки. Стратегії сталого розвитку територій в умовах посткризового відновлення [текст]: [монографія] / під заг. ред. д.е.н., проф. Храпкіної В.В., д.ю.н., проф. Устименка В.А. К.: Інтерсервіс. С. 249 – 267.

30. Чернишевич, Д. Р., Жигалкевич Ж. М. (2022). Розвиток бізнесу під час воєнного стану. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи : зб. тез доп. III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 08 груд. 2022 р. Київ. С. 115-116.

