

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

Студента Зібарева Станіслава Володимировича

академічної групи 076м-23-2

спеціальності 076 Підприємництво та торгівля

за освітньою програмою Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

на тему «Удосконалення стратегічного управління сталим розвитком підприємства»

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Терехов Є.В.	78	добре	
розділів:				

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер				
----------------	--	--	--	--

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри

прикладної економіки, підприємництва
та публічного управлінняО.Г.Вагонова

(підпис)

(прізвище, ініціали)

«___» _____ 2024 року

ЗАВДАННЯ**на кваліфікаційну роботу****ступеня магістр _____****Студенту Зібареву Станіславу Володимировичу
академічної групи 076м-23-2****спеціальності _____ 076 Підприємництво та торгівля****за освітньою програмою Підприємництво, торгівля та біржова діяльність****на тему «Удосконалення стратегічного управління сталим розвитком підприємства»***затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 10 жовтня 2024 р.**№ 1361-с*

Розділ	Зміст	Термін виконання
Розділ 1. Теоретичний	Узагальнити методичні підходи до стратегічного управління в Україні. Здійснити огляд літератури за темою дослідження. Визначити методологічний апарат дослідження.	30.09.24- 10.10.24
Розділ 2. Аналітичний	Надати економічну оцінку підприємства за напрямом стратегічного управління. Визначити ключові засади стратегічного управління сталим розвитком підприємства. Розкрити вплив організаційної культури підприємства на досягнення цілей сталого розвитку підприємства.	11.10.24- 05.11.24 р.
Розділ 3. Прикладний	Обґрунтувати напрями удосконалення стратегічного управління підприємством в сучасних умовах. Розробити пропозиції щодо підвищення ефективності стратегічного управління на засадах сталого розвитку.	06.11.24- 08.12.24 р.

Завдання видано 30.09.2024 р.Терехов Є.В.

(підпис керівника)

(прізвище, ініціали)

Дата видачі _____**Дата подання до екзаменаційної комісії** _____

Прийнято до виконання _____ Зібарев С.В. _____

РЕФЕРАТ

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ, СТАЛИЙ РОЗВИТОК, ПІДПРИЄМСВО, ПЛАНУВАННЯ, ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ, РИНКОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ.

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи магістра на тему «Удосконалення стратегічного управління сталим розвитком підприємства».

Обсяг роботи: 87 стор., 9 рис., 15 табл., список використаних джерел з 28 найменувань та три додатки.

Об'єктом дослідження є підходи до формування системи стратегічного управління з метою забезпечення сталого розвитку підприємства.

Предмет дослідження – теоретичні засади та практичні аспекти управління формуванням системи стратегічного управління з метою забезпечення сталого розвитку підприємства.

Метою роботи є узагальнення наукових засад та розробка рекомендацій стосовно формування системи ефективного стратегічного управління задля забезпечення сталого розвитку підприємства.

Отримані результати. У першому розділі зображений сучасний стан стратегічного управління в Україні. Розкритий понятійний апарат дослідження. Здійснений огляд літератури за темою дослідження.

У другому розділі надано економічну оцінку підприємства за напрямом стратегічного управління. Визначити ключові засади стратегічного управління сталим розвитком підприємства. Розкрити вплив організаційної культури підприємства на досягнення цілей сталого розвитку підприємства.

У третьому розділі наведені рекомендації щодо підвищення ефективності стратегічного управління сталим розвитком підприємства.

Сфера практичного застосування результатів роботи – підприємства

корпоративного сектору економіки за сферами господарської діяльності.

ЗМІСТ

	стор.
ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	8
1.1. Сучасний стан стратегічного управління в Україні.....	20
1.2. Огляд літературних джерел за темою дослідження.....	24
1.3. Мета, завдання та методи дослідження.....	25
Висновки до розділу 1.....	25
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	
2.1. Економічна оцінка системи управління стратегічним розвитком підприємства.....	27
2.2. Ключові засади стратегічного управління сталим розвитком підприємства.....	44
2.3. Вплив організаційної культури на досягнення стратегічних рішень зі сталого розвитку.....	53
Висновки до розділу 2.....	63
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	
3.1. Напрями вдосконалення систем управління підприємством в системі цілей сталого розвитку.....	65
3.2. Розробка рекомендацій щодо підвищення ефективності стратегічного управління сталим розвитком підприємства.....	70
Висновки до розділу 3.....	81
ВИСНОВКИ.....	83
ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ.....	85
ДОДАТОК А. Відгук на кваліфікаційну роботу магістра.....	88
ДОДАТОК Б. Рецензія на кваліфікаційну роботу магістра.....	90
	91

ДОДАТОК В. Довідка про результати перевірки тексту кваліфікаційної роботи магістра на присутність запозичень.....

ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Дунська, А. Р., & Бондаренко, О. А. (2021). Управління сталим розвитком підприємств оборонно-промислового комплексу України. *Економіка та держава*, (12), 23-29.
2. Грицан, Ю. І., Будько, О. В., Волошенко, Л. А., & Крамаренко, Є. В. (2024). Концептуальні засади управління сталим розвитком підприємства. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету*, (2 (9)), 66-74.
3. Левченко А.О., Коваленко С.В. Напрями удосконалення операційного менеджменту в контексті забезпечення сталого розвитку організації. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2023. Вип. 10(43). С. 133-142.
4. Пилипенко С.М. Стратегічне управління підприємством на засадах концепції сталого розвитку. *Економіка та суспільство*. 2020. Вип. 21. С. 79-85.
5. Хахалєв Д.О. Формування системи управління бізнесом на засадах сталого розвитку. *Економічний простір*. 2024. №191. С. 424-429.
6. Жарова Л.В. Сучасні теорії менеджменту і сталий розвиток: точки перетину. *Економіка та право*. 2018. № 2. С. 132-139.
7. Лазоренко Т., Шолом Б. Теоретичні засади концепції управління стійким

розвитком підприємства. Галицький економічний вісник. 2020. №6 (67). С.175-184.

8. Вагонова О.Г., Романюк Н.М., Шаповал В.А., Терехов Є.В., Гаржа М.С. (2024) Трансформація бізнесу через управління змінами та ресурсами в контексті сталого розвитку з мінімізацією ризиків, *Агросвіт*, №19, 28-38, DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.19.28>.

9. Терехов, Є. В., Шаповал, В. А., & Літвінов, Ю. І. (2021), Ресурсний менеджмент індустріальних регіонів, *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, №2 (74), 145-153, <https://doi.org/10.33271/ebdut/74.145>

10. Капінос Г., Ларіонова К. Проблеми управління сталим розвитком України в умовах війни. *Modeling the development of the economic systems*. 2023. № 1. С. 93-103.

11. Ляхович Л. Стратегічна поведінка компаній в умовах війни та повоєнного відновлення. *Економічний простір*. 2022. (180), 139-143. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/180-22>.

12. Хаустова В. Є., Омаров Ш. А. Концепція сталого розвитку як парадигма розвитку суспільства // *Проблеми економіки* № 1 (35), 2018. – С. 265-273.

13. Ляхович , Л. (2022). Стратегічна поведінка компаній в умовах війни та повоєнного відновлення. *Економічний простір*, (180), 139-143. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/180-22>.

14. Полозова, Т. В., Мурзабулатова, О. В., Тарасенко, І. О., & Олефіренко, К. С. (2023). Стратегічне управління стійким розвитком промислових підприємств в умовах післявоєнного відновлення України. // *Економіка. Фінанси. Право*. 2023. № 7. С.73-77. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.7.15>

15. Хмарська І., Кучерява К., Клімова І. Особливості післявоєнного відновлення економіки України. *Економіка та суспільство*. 2022. № 42. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-42-31>.

16. Вагонова О. Г., Госалов С. А., Терехов Є. В. Особливості здійснення

інвестиційної діяльності підприємств сфери промислового виробництва. Економічний вісник Дніпровської політехніки. № 3 (71), 2020. С. 144-151.

17. Ушкаренко Ю. В. (2023). Шляхи підвищення ефективності управління сталим розвитком в контексті міжнародної інтеграції. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*, (48), 59-64.

18. Gryhorak, M., Trushkina, N., & Kitrish, K. (2022). Удосконалення стратегічного управління сталістю ланцюгів постачань промислових підприємств. *Journal of Innovations and Sustainability*, 6(1), 01-01.

19. Управління сталим розвитком промислового підприємства: теорія і практика : кол. монографія / за ред.: В. Г. Воронкової, Н. Г. Метеленко. Запоріжжя : Гельветика, 2021. 588 с.

20. Семчук Ж., Нитребич А., Андрюшко Д., Маркевич О., Тимик А., Купчак В., & Перцевий Р. (2024). Моделі сталого розвитку підприємств у контексті глобальних екологічних викликів. *Академічні візії*, (32). вилучено із <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/1179/>.

21. Лазоренко, Т. В. (2021). Сталий розвиток як основа економічного зростання підприємства. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*, 90-91.

22. Погорелов Ю. С., Козаченко, Г. В. (2021). Інструментарій сталого розвитку підприємства в умовах кризи. *Бізнес Інформ*, (4), 285-293.

23. Карпенко О. О., Майзель С. П. (2023). Теоретичні аспекти забезпечення сталого розвитку підприємства. *Economic Synergy*, (1), 98–111. <https://doi.org/10.53920/ES-2023-1-8>.

24. Сайт корпорації «Рошен» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.roshen.com/ua>. (останнє звернення: 10.11.2024)

25. Немешкало К., Хахалєв Д. Управління сталим розвитком в умовах мінливого середовища. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024.

№ 3. С. 311-316.

26. Лагодієнко Н. В. Стратегічний контроль сталого менеджменту підприємств. *Modern Economics*. 2023. № 39. С. 89-94.

27. Косолапов А.Ф. Управління сталим розвитком підприємства: оцінка рівня та стратегії змін. *Бізнес-Інформ*. 2018. № 5. С. 465-470.

28. Онопрієнко Д. Управління забезпеченням сталого розвитку підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. 2021. №6/1. С. 33-38.

29. Вагонова О. Г., Госалова С. В., Терехов Є. В. Сучасний стан інноваційної діяльності на промислових підприємствах України. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. № 3 (71), 2020. С. 189-196. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/71.189>.