

Слід зазначити, що управлінням податковими зобов'язаннями промислового холдингу є процес управління господарською діяльністю, який спрямовано на підвищення фінансових результатів за рахунок впливу на окремі елементи податку.

Система управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу включає комплекс заходів, реалізація яких сприятиме досягненню оптимального рівня податкових надходжень і платежів. Як складова фінансового менеджменту система управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу передбачає розробку управлінських рішень, які спрямовано на підвищення ефективності фінансової діяльності суб'єкта господарювання.

Достатньо ефективним інструментом управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу є бюджетування, яке полягає у розробці взаємопов'язаних планів виробничо-господарської діяльності з урахуванням поточних і стратегічних цілей його розвитку. Основним завданням бюджетування є систематизація розрахунку податкових платежів шляхом впровадження системи бюджетування податків.

Рациональним підходом до ефективного управління податковими зобов'язаннями є такий, при якому формується один загальний податковий бюджет, що у подальшому використовується для формування бюджету адміністративних витрат і фінансових бюджетів. Даний процес здійснюється поетапно і складається з таких етапів: систематизація інформації про податки і податкові платежі за попередній рік, оцінка податкових платежів у звітному році в порівнянних (за звітний період) умовах оподаткування; визначення коефіцієнту еластичності податків, який показує, як зміниться величина того чи іншого податку при зміні податкової бази чи ставки податку; оптимізація податкових платежів; складання податкового календарю, у якому вказується, коли та які податки має сплатити підприємство; оцінка економічної ефективності передбачуваної оптимізації з урахуванням витрат на її здійснення; формування податкового бюджету.

При податковому бюджетуванні концентрується увага не на мінімізації податків, а на реалізації фінансової стратегії промислового холдингу. Сутність даного підходу полягає у можливості прогнозування майбутнього відтоку грошових коштів у вигляді податкових платежів, що дозволяє заздалегідь визначити фактичну наявність необхідної кількості коштів для промислового холдингу та у разі їх недостатності залучити додаткові джерела для їх формування. Це, у свою чергу, знижує ризик появи штрафних санкцій за несплату податків.

Таким чином, у процесі дослідження обґрунтовано підхід до ефективного управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу за рахунок використання інструментарію бюджетування. Подальших досліджень потребують питання імплементації підсистеми податкового бюджетування в єдину систему бюджетування промислового холдингу.

ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Литвинова Р.Н., ст.преподаватель кафедры менеджмента и экономико-математических методов СевНТУ, г. Севастополь, Украина

В условиях активной интеграции Украины во Всемирную торговую организацию остро проявляется проблема обеспечения экономической эффективности деятельности, как главное условие достижения устойчивой конкурентоспособности бизнес-предприятий.

Существуют разные подходы к обеспечению эффективности деятельности предприятий, одним из которых является метод программно-целевого управления. Программно-целевое планирование и управление уже зарекомендовало себя на уровне регионального и государственного управления экономикой и другими секторами деятельности. На современном отечественном рынке также можно встретить отдельные примеры успешного внедрения элементов данного подхода на различных уровнях менеджмента предпринимательских организаций. Во многом потенциал высоко результативного внедрения программно-целевой методологии заключается в возможности интеграции в действующую систему управления с сохранением всех достигнутых преимуществ.

Любая управленческая методология представляет ценность лишь тогда, когда она может быть реализована на практике. Для этого требуется не только определенная теоретическая идея, но и конкретные методики ее практической реализации. Для разработки методики практической реализации принципов программно-целевого управления требуется изучение методологии целевого формирования программ и адаптации ее к процессу построения Программ организационно-технических мероприятий (ОТМ), служащих инструментом управления эффективностью операционной бизнес-деятельности.

Формирование Программ ОТМ по управлению эффективностью операционной бизнес-деятельности включает следующие шаги: - определение целевых показателей (критериев управления) экономической эффективности; формирование системы управленческого учета, позволяющей измерять и фиксировать в требуемом режиме необходимые для анализа и управления данные; проведение комплексного анализа деятельности (по методике) в целях выявления потенциальных резервов; определение способов мобилизации резервов путем разработки (планирования) и реализации соответствующих ОТМ.

Эффективный менеджмент предусматривает, наряду с управлением текущей операционной деятельностью, - систематическое управление изменениями или перестройкой бизнеса в целях его совершенствования.

Целями комплексной (радикальной) реорганизация предпринимательских предприятий могут являться:

- смена поколений технологии, продукции, услуг (техническое перевооружение, переход на новую технологию, продукцию, вид деятельности);
- кардинальное повышение уровня (качества) основной деятельности;
- существенное увеличение масштаба существующей деятельности;
- расширение и диверсификация деятельности, в т.ч. с введением новых бизнес-единиц (центров прибыли);
- постановка (поэтапная разработка и введение) более эффективных систем организации деятельности и управления деятельностью и др.

Литература: 1. Каноненко П.И. Стратегическое программно-целевое управление производственно-хозяйственной системой. Обобщение и практические рекомендации. – М.: Дашков и К, 2003.- 234с.

2. Райзберг Б.А., Лобко А.Г. Программно-целевое планирование и управление: учебник. М., ИНФРА-М, 2002г.